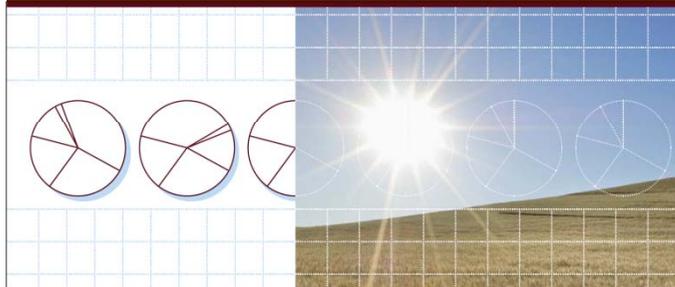




W E N D E L



L'apport de Wendel au Japon et en Asie

Un centre de gravité économique qui bascule vers l'Est

Accroissement des classes moyennes en Asie

- Au niveau mondial, **les classes moyennes vont croître de 1,8 Md de personnes à 3,2 Mds en 2020 et à 4,9 Mds en 2030**
- Le poids des classes moyennes **Asie-Pacifique** dans le monde, va passer **de 28% à 66% d'ici 2030**
- Les classes moyennes représentent les foyers dont les **dépenses quotidiennes sont comprises entre 10\$ et 100\$ par personne**, et sont considérées comme l'un des principaux moteurs de la consommation

Les classes moyennes dans le monde: en population et en poids

	2009		2020		2030	
	Millions	Poids %	Millions	Poids %	Millions	Poids %
Amérique du nord	338	18%	333	10%	322	7%
Europe	664	36%	703	22%	680	14%
Amérique centrale et du sud	181	10%	251	8%	313	6%
Asie-pacifique	525	28%	1 740	54%	3 228	66%
Afrique sub-saharienne	32	2%	57	2%	107	2%
Moyen-Orient et Afrique du nord	105	6%	165	5%	234	5%
Monde	1 845	100%	3 249	100%	4 884	100%

Sources : rapport OCDE Janv. 2010

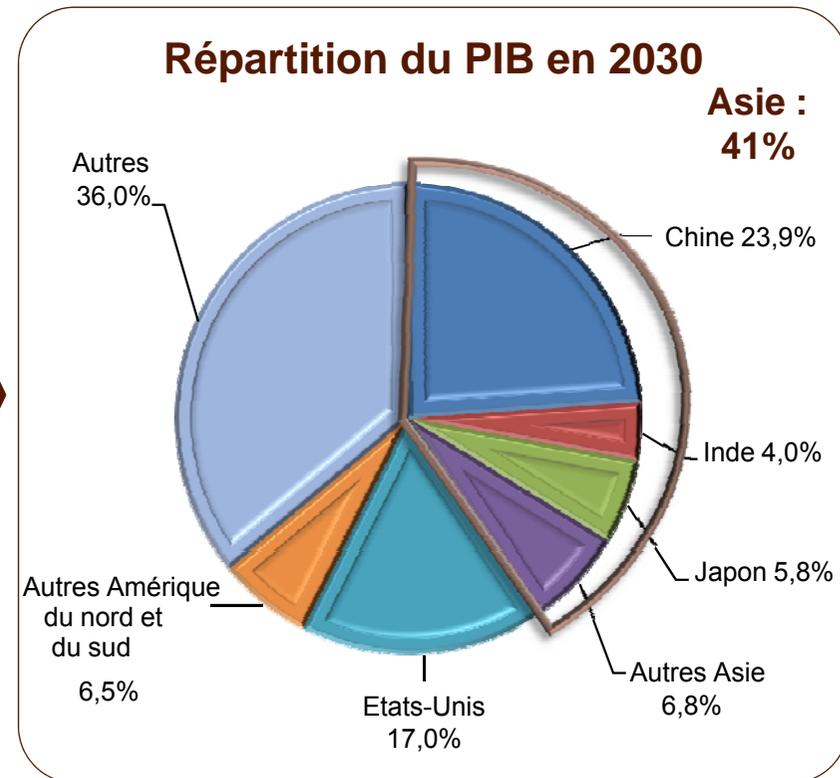
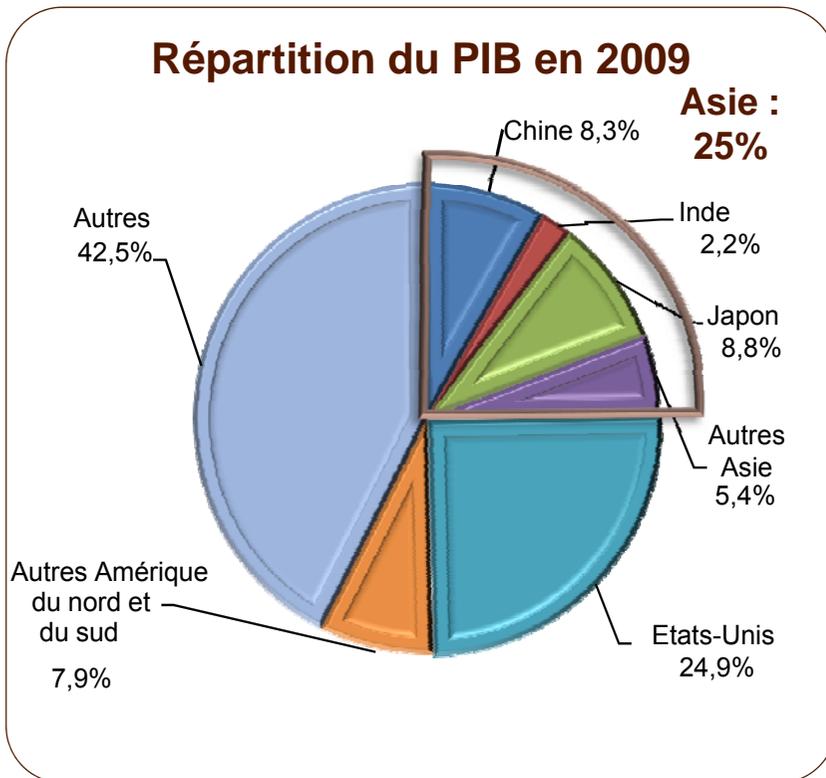


WENDEL

Un centre de gravité économique qui bascule vers l'Est

Croissance du PIB en Asie

- Le poids du PIB Asie devrait passer de 25% en 2009 à 40% en 2030
- Le PIB chinois va représenter 23,9% de l'économie mondiale en 2030 (8,3% en 2009). La part du PIB indien devrait aussi fortement croître pour atteindre 4,0% en 2030
- Il est primordial pour les sociétés du Groupe d'avoir un accès aux marchés asiatiques



Sources : IMF / Cabinet Office, Government of Japan
(Figures in market rate base)



WENDEL

Wendel

Alors pourquoi le Japon ?

1. **Deuxième pays le plus important des membres du G7 en termes de PIB et de population. Le marché japonais dispose d'un fort potentiel**
2. **Risque pays faible (stabilité sociale et politique)**
3. **Existence de partenaires attractifs pour des projets au Japon, en Asie ou au niveau mondial**
4. **Une tête de pont pour développer les activités en Asie**

Wendel Japon:

Un premier pas dans l'accompagnement des sociétés du Groupe en Asie



WENDEL

Wendel

Contribution de Wendel Japon à la création de valeur

- ***Quel apport de Wendel Japon auprès des sociétés du Groupe ?***

- ▶ **Mise en relation avec des acheteurs** : Sumitomo / actifs pétroliers l'Oranje-Nassau
- ▶ **Mise en relation avec des partenaires** : Shionogi / Stallergenes
- ▶ **Analyses de marché** pour appuyer de développement des sociétés :
Deutsch / marché ferroviaire
- ▶ Un **premier pas** pour préparer le développement en Asie

- ***Wendel Japon, quels atouts ?***

- ▶ Une équipe locale faite de professionnels avec **un track-record long terme** dans l'industrie et la finance
- ▶ **Une connaissance de l'environnement Japonais**, différent des standards courants des pays occidentaux en termes de :
 - ▶ Format de communication
 - ▶ Processus décisionnaires
 - ▶ Culture d'entreprise
 - ▶ Pratiques de marché locales
 - ▶ Comptabilité et fiscalité
 - ▶ Environnement juridique



Stallergenes case study

Partenariat avec Shionogi

Wendel Japon a accompagné Stallergenes pendant plus d'un an et demi pour aboutir au partenariat avec Shionogi en Septembre 2010, conduisant à un premier paiement de 24M€, puis à des royalties et jusqu'à 46M€ sur les développements futurs

L'accompagnement des équipe de Wendel Japon

- **Mise en place d'une stratégie d'alliance pour obtenir les résultats les plus concluants**, avec la recommandation d'approcher plusieurs candidats
- **Accompagnement dans la communication** : transmission par Wendel Japon de contenus de communication prenant en compte les différences de langage et culturelles. Par exemple, WJ a transmis des messages complémentaires au candidat partenaire et clarifié les problèmes de compréhension, en participant à toutes les négociations
- **Accompagnement dans les négociations** : Wendel Japon a maintenu des contacts multiples avec Shionogi pour ainsi comprendre la dynamique de leurs équipes, les processus décisionnaires, etc. Ceci a permis d'avoir des négociations efficaces avec le partenaire
- **Accompagnement dans la Recherche et Développement** : Wendel Japon a mis en place des rencontres avec les leaders d'opinion au Japon et aidé la société à collecter des données sur le cèdre du Japon



WENDEL

Avertissement

- Le présent document a été préparé par Wendel S.A. (« Wendel ») exclusivement pour les besoins de la réunion de présentation de son Investor Day qui se tiendra le 2^{er} décembre 2010. Ce document doit être traité de manière confidentielle par les personnes présentes à cette réunion et ne peut être reproduit ou redistribué à toute autre personne.
- Aucune garantie, expresse ou implicite, n'est donnée quant à la sincérité, l'exactitude, l'exhaustivité ou la véracité de l'information ou des opinions contenues dans le présent document. Wendel n'est soumis à aucune obligation de maintenir à jour l'information contenue dans le présent document et toutes les opinions exprimées dans le présent document sont susceptibles d'être modifiées sans notification préalable.
- Le présent document peut contenir des informations prospectives. Ces informations prospectives se réfèrent aux perspectives, développements et stratégies futures de Wendel et de ses participations et sont basées sur des estimations. Les informations prospectives recèlent par nature des risques et des incertitudes. Les informations prospectives ne constituent pas des garanties quant aux performances futures de Wendel. La situation financière, les résultats et les cash flows réels de Wendel et de ses participations ainsi que le développement des secteurs dans lesquels elles opèrent peuvent différer de manière significative des informations prospectives mentionnées dans le présent document. Wendel ne prend aucun engagement de revoir ou confirmer les prévisions ou estimations des analystes ou de rendre publique toute révision d'informations prospectives afin de refléter les événements ou les circonstances qui pourraient survenir postérieurement à la date de ce document, à l'exception des cas prévus par la réglementation applicable.
- Wendel décline toute responsabilité quant aux dommages qui pourraient résulter de l'utilisation des informations et déclarations (y compris toute déclaration factuelle ou toute déclaration d'opinion) contenues dans ce document.
- Cette présentation ne contient que des informations résumées et doit être lue avec les Etats Financiers disponibles sur le site Internet de Wendel (www.wendelgroup.com) et le document de référence déposé le 13 avril 2010 à l'AMF sous le numéro D. 10-0257. Votre attention est particulièrement attirée sur les facteurs de risque décrits dans ces documents.
- Les informations contenues dans cette présentation ne sauraient être considérées comme une incitation à investir. Elles ne doivent en aucun cas être interprétées comme un démarchage et ne constituent pas non plus une offre de souscription, d'achat ou d'échange de valeurs mobilières du groupe Wendel ou de tout autre émetteur.
- En étant présent à cette présentation et/ou en acceptant ce document, vous vous engagez à accepter d'être lié par les limitations énumérées.