

Communiqué de presse

Eindhoven, le 4 mai 2011

Comptes annuels 2010 de Van Gansewinkel Groep

Amélioration de la structure des coûts et de la situation financière

Un marché caractérisé par la pression sur les tarifs d'incinération

- **Chiffre d'affaires : 1,1 milliard d'euros (-2%)**
- **EBITDA : 249 millions d'euros (-4%)**
- **Pertes nettes ramenées de 188 millions d'euros à 22 millions d'euros**
- **Cash-flow net en hausse de 10 millions d'euros à 86 millions d'euros**
- **Résultat d'exploitation passant de 73 millions d'euros en négatif à 50 millions d'euros en positif**
- **Fonds propres s'élevant à 154 millions d'euros fin 2010**
- **Légère amélioration du résultat attendue en 2011**
- **Amélioration de la situation financière**
- **Renforcement des bases de la croissance future**

Grâce à la poursuite des économies, à des améliorations en matière d'efficacité et à des prix de matières premières attractifs, le chiffre d'affaires de Van Gansewinkel Groep (services de collecte et de traitement de déchets, de valorisation de matières premières et production d'énergie) est resté stable en 2010. Le résultat d'EBITDA (bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciations, amortissements et résultats exceptionnels) a légèrement fléchi et le cash-flow s'est maintenu solidement. Étant donné la pression sur les tarifs au sein de toutes les entités, l'entreprise qualifie les résultats de satisfaisants.

Ruud Sondag, président du conseil d'administration, a déclaré : *“Les suites de la récession n'ont pas épargné Van Gansewinkel Groep. La surcapacité sur le marché de l'incinération a entraîné en 2009 d'importantes chutes de prix. Nous avons alors réussi à renouveler un certain nombre de contrats importants de traitement à partir de 2010 et 2011, mais à des tarifs considérablement inférieurs. Afin de compenser cette perte de marge d'environ 80 millions d'euros au total, des programmes de rationalisation au niveau des groupes ont été engagés à temps. De ce fait la baisse du résultat d'EBITDA est restée modérée en 2010 et nous avons renforcé notre position initiale. Nous nous sommes sortis de la crise avec une meilleure structure des coûts et un regard plus acéré sur l'avenir. Nous voyons 2011 comme la première année de croissance après la crise. Une part importante des programmes de rationalisation sera achevée cette année et nous pourrons commencer à progresser.”*

Données financières clés		
<i>en millions d'euros</i>	2010	2009
Chiffre d'affaires	1.115	1.137
EBITDA	249	259
Résultat d'exploitation	50	-73
Résultat net	-22	-188
Fonds propres	154	179
Cash-flow opérationnel	230	245
Remboursement d'emprunts	-83	-71
Cash-flow net	86	10

Les entités de Collecte et de Recyclage (Inzamelings & Services et Recycling) ont respectivement enregistré des résultats supérieurs et stables, principalement en raison des améliorations de l'efficacité et de la hausse des prix des matières premières.

Les résultats du groupe ont subi l'influence négative de la pression sur les tarifs et de pertes en volume au sein de l'activité de Traitement (incinération des déchets). Van Gansewinkel Groep a fermé au 1er janvier 2010 sa centrale de valorisation énergétique de Rotterdam, pour adapter sa capacité à la demande du marché. De plus, 2010 a été la première année au cours de laquelle l'entreprise a eu à faire aux nouvelles conditions de contrat au sein de l'activité Traitement telles que conclues en 2009. Le chiffre d'affaires de cette activité a affiché une baisse consécutive à ces développements et est passé de 356 millions d'euros en 2009 à 277 millions d'euros en 2010, tandis que le résultat EBITDA déclinait de 164 millions d'euros à 134 millions d'euros.

Les pertes nettes ont affiché un recul important de 188 millions d'euros à 22 millions d'euros. La perte est à imputer entre autres à des coûts exceptionnels d'un montant de 32 millions d'euros. Ces coûts étaient principalement liés à la réorganisation dans les activités de Traitement et à l'exécution de différents programmes de rationalisation. De surcroît une perte comptable a été subie sur le portefeuille d'investissements à risques portant intérêt pour un montant de 29 millions d'euros par suite d'une baisse du taux d'intérêt du marché financier. En 2009 le résultat net a été affecté négativement par des charges d'exploitation exceptionnelles de 170 millions d'euros liées à la fermeture de la centrale de valorisation énergétique de Rotterdam.

En dépit des conditions de marché difficiles, les investissements de capitaux ont atteint 76 millions d'euros et la position d'endettement a encore été réduite de 83 millions d'euros.

Van Gansewinkel Groep veut – à travers différents programmes de rationalisation – avoir réduit les coûts structurels d'ici la fin de l'année 2011 d'au moins 100 millions d'euros par rapport à 2008. Fin 2010, environ 60 millions d'euros en ont déjà été réalisés, entre autres avec la centralisation de certaines activités administratives, la fusion de régions, la réorganisation de la centrale de valorisation énergétique de Rozenburg ainsi que des économies sur les achats.

Amélioration de la situation financière

Van Gansewinkel Groep a amélioré sa situation financière. L'entreprise s'est entendue avec ses financiers pour élargir les engagements au sein de l'accord financier existant. Les engagements d'endettement et d'intérêt obtiennent une marge de 20%. Les principales obligations de remboursement ont en outre été différées à septembre 2014 et mars 2015. Sur son financement de 6 fois le résultat d'EBITDA, Van Gansewinkel Groep paie désormais une majoration d'intérêt de 3,75% en moyenne. Selon les anciennes conditions, cette augmentation s'élevait à 2,25%.

Grâce à l'ajustement des conditions, l'entreprise bénéficie pour les années à venir de davantage de sécurité financière et de marge pour pouvoir déployer sa stratégie de croissance.

Une introduction en bourse a la préférence du conseil d'administration. Un planning ne saurait être indiqué à ce sujet. Le moment choisi pour une introduction en bourse dépend des conditions sur le marché des capitaux, des développements économiques et de l'évolution des résultats financiers.

Développement des marchés & activités

Le Benelux est le marché domestique de Van Gansewinkel Groep, mais l'entreprise est également active en France, en République tchèque, en Pologne, en Allemagne, au Portugal et en Hongrie avec ses entités de Collecte et de Recyclage.

En Europe, on peut distinguer trois différents stades : les pays où les déchets sont jetés ; les pays où l'on jette et où l'on incinère et recycle de façon limitée ; et les pays où l'on recycle beaucoup, où l'on incinère peu et où l'on jette à peine, comme au Benelux. Les pays dans lesquels opère Van Gansewinkel Groep se répartissent sur ces trois catégories. À cet égard, Van Gansewinkel Groep est l'un des rares prestataires de services de collecte et de traitement des déchets en Europe à posséder les connaissances et le savoir-faire sur toute la chaîne des déchets.

Répartition géographique du chiffre d'affaires		
<i>en millions d'euros</i>	2010	2009
Pays-Bas	821	883
Belgique	215	191
Autres pays	79	63
Total	1.115	1.137

Aux Pays-Bas, le chiffre d'affaires a fléchi – notamment par suite des développements au sein de l'activité Traitement - de 7%, alors qu'il progressait en Belgique de 13%. L'activité économique a été plus forte en 2010 en Belgique qu'aux Pays-Bas. De plus, en avril 2010, Van Gansewinkel Groep a repris à Thenergo le prestataire flamand de services de collecte et de traitement des déchets Leysen. Leysen réalisait à ce moment-là, avec 45 véhicules et plus de 80 employés, un chiffre d'affaires de quelque 18 millions d'euros.

Répartition du chiffre d'affaires et de l'EBITDA

<i>en millions d'euros</i>	2010		2009	
	C.A.	EBITDA	C.A.	EBITDA
Collecte & Services	832	119	783	110
Recyclage	109	17	112	17
Traitement	277	134	356	164
Autres	-103	-21	-114	-32
Total	1.115	249	1.137	259

Collecte & Services

Van Gansewinkel, unité de Van Gansewinkel Groep, est spécialisé dans le domaine de la gestion des déchets, les flux de matériaux et systèmes logistiques. L'entreprise collecte les déchets auprès des entreprises, des institutions et des particuliers et transporte les flux de matériaux vers des sites spécifiques de traitement et de transformation. L'objectif étant de veiller à donner au plus de déchets possible une deuxième vie comme matière première pour de nouveaux produits.

Sur le marché domestique de Van Gansewinkel (Benelux), il a été question en 2010 d'une légère reprise économique et d'une production industrielle en amélioration. Les volumes de déchets ont légèrement remonté au deuxième semestre. Le secteur de la construction et de la démolition, où les activités ont quasiment stagné pendant toute l'année, a constitué une exception négative. La surcapacité sur le marché de l'incinération des déchets a eu un effet négatif sur les tarifs de collecte, notamment dans les six premiers mois de l'année. Au cours du second semestre les tarifs de collecte se sont stabilisés.

La hausse des prix des matières premières et les mesures de rationalisation déjà engagées en 2009 ont eu un effet positif sur les résultats financiers dans tous les pays dans lesquels opère Van Gansewinkel.

Rachats

Van Gansewinkel Groep a repris en 2010 huit entreprises, dont sept dans le segment de la collecte. Aux Pays-Bas, l'entreprise Over Milieu a représenté, avec un chiffre d'affaires de 6 millions d'euros et 25 employés, la plus importante reprise. Du fait de l'acquisition de cette entreprise (active dans le domaine de la collecte, du traitement et de la transformation de différents flux de déchets), Van Gansewinkel renforce sa position stratégique dans le Nord des Pays-Bas. La plus grande acquisition opérée par Van Gansewinkel en 2010 en Belgique est celle de l'entreprise flamande de collecte et traitement de déchets Leysen.

Recyclage

Coolrec et Maltha, filiales de Van Gansewinkel Groep, donnent aux déchets une deuxième vie comme matière première. Coolrec est spécialisé dans le recyclage de combinaisons de métaux et matières plastiques provenant entre autres d'appareils électriques et de matériel informatique. Maltha est spécialisé dans le recyclage du verre. Depuis le 1er mai 2010 A&G (dépollution des sols, fournisseur de matériaux de construction durables) ne fait plus partie de l'activité de Traitement mais du Recyclage. Le changement s'inscrit dans la stratégie de croissance de Van Gansewinkel Groep, où

l'on se mobilise pour la récupération de matières premières à partir de résidus de matériaux.

Sur le marché du recyclage il a été question en 2010 et sur un large front d'un rétablissement des prix des matières premières. Les prix des métaux non ferreux (aluminium, cuivre), fer, matières plastiques et papier ont à nouveau atteint leurs niveaux d'avant la crise. D'autre part il a été question, sur le marché sur lequel opère Coolrec, d'une pression sur les tarifs pour les produits à recycler.

La demande en éclats de verre comme matière première pour la fabrication du verre a augmenté en 2010. L'industrie du verre se rend compte de manière croissante que l'emploi d'éclats de verre dans le processus de fabrication aboutit à des réductions d'énergie et des avantages économiques. Cette industrie s'attend demain à une forte hausse des charges au moyen de coûts énergétiques supérieurs et de droits d'émissions de CO₂. L'emploi d'éclats de verre cadre également avec l'attention accrue portée au développement durable au sein de l'industrie de l'emballage.

Les résultats EBITDA de Coolrec et Maltha ont progressé en 2010 respectivement de 24% et 5%, tandis qu'A&G a vu son résultat EBITDA baisser de 30%.

Traitement

AVR, filiale de van Gansewinkel Groep, crée de l'énergie à partir des déchets ('Energy from Waste') au moyen de processus d'incinération pour transformer les déchets en énergie (durable). L'entreprise possède des centrales de valorisation énergétique à Rozenburg et Duiven et s'oriente toujours plus vers la création de valeur en produisant de l'énergie à partir de déchets. C'est ainsi qu'AVR se métamorphose d'incinérateur de déchets traditionnel en producteur d'énergie durable.

Le marché du traitement des déchets a également été caractérisé en 2010 par la surcapacité. La demande de déchets pour utiliser la capacité est restée élevée, ce qui a entraîné un maintien des tarifs sous pression.

Après la fermeture de la centrale de valorisation énergétique de Rotterdam Brielselaan (volume 450.000 tonnes) au 1^{er} janvier 2010, AVR a aussi réorganisé la centrale de Rozenburg pour renforcer la position concurrentielle et de coûts. Le nombre d'employés à plein temps a en outre diminué de 160 en 2010. La priorité est à présent placée sur le rendement énergétique et des processus opérationnels stables.

Grâce à des contrats à long terme, l'activité AVR se sait assurée pour les années à venir de suffisamment de déchets comme combustibles pour ses centrales de valorisation énergétique. Au premier trimestre de 2010, le contrat de traitement des déchets avec La Haye (200.000 tonnes par an) a été renouvelé pour dix ans. En plus la centrale d'AVR à Rozenburg transforme depuis 2010 également des flux de déchets en provenance d'Irlande, du Royaume-Uni, d'Allemagne et d'Italie en énergie. Van Gansewinkel Groep étudie les possibilités d'importation de flux de déchets d'autres pays d'Europe également. Il s'agit là de déchets qui seraient à l'étranger, mais qui trouvent à Rozenburg une application utile.

En 2010 la main a été mise à l'extension de la conduite de vapeur destinée à permettre à AVR Rozenburg d'approvisionner en chaleur les entreprises industrielles voisines à partir de 2012. Le conduit de chaleur entre AVR Rozenburg et Rotterdam-Sud a lui aussi

pris forme. À compter de 2013, l'entreprise AVR pourra fournir de la chaleur à la compagnie de chauffage Warmtebedrijf Rotterdam. En 2010 un contrat sur 30 ans a été signé à cet effet. Grâce à la vente de chaleur et de vapeur le rendement d'énergie d'AVR va considérablement augmenter.

Stratégie

La stratégie de Van Gansewinkel Groep repose sur 5 piliers:

1. Renforcement de la position au Benelux
2. Optimisation des activités de Traitement
3. Création d'un deuxième marché en Europe centrale et de l'Est
4. Croissance en tant que fournisseur de matières premières
5. Mise au point de nouveaux services

Van Gansewinkel Groep aspire à la croissance des activités de services (en matière de déchets) et à une croissance accélérée des activités de recyclage. Au sein du marché d'incinération des déchets en consolidation, la priorité porte sur le rendement maximum d'énergie. Le portefeuille et l'étalement géographique actuels constituent la plateforme de croissance. La croissance sera réalisée tant de façon autonome qu'au moyen d'acquisitions.

Durabilité

- **Poursuite de l'amélioration de la satisfaction des clients et du personnel**
- **Recul important des accidents entraînant l'absentéisme (-23%)**
- **Commande de nouveaux camions de collecte de déchets 100% électriques**
- **Davantage de déchets (77%) transformés en matières premières et en énergie verte**
- **Note GRI A+ pour les rapports financiers intégrés et sur la durabilité**

Van Gansewinkel Groep peut apporter sa contribution comme prestataire de services de traitement de déchets et fournisseur de matières premières et d'énergie pour résoudre les questions relatives à la pénurie de matières premières et au changement climatique. Avec sa connaissance des systèmes logistiques, des matériaux et du recyclage, l'entreprise peut boucler la chaîne des matériaux, afin que les matières premières naturelles puissent rester dans l'environnement. Le recyclage aboutit dans presque tous les cas à une réduction des émissions de CO₂, par conséquent Van Gansewinkel Groep contribue aussi à la lutte contre le changement climatique. La priorité mondiale accordée à la pénurie de matières premières et au développement durable correspond parfaitement à la vision de Van Gansewinkel Groep: 'Le déchet n'existe pas'.

La traduction de cette vision a conduit entre autres au lancement de Van Gansewinkel Office Paper. Le premier papier de bureau Cradle to Cradle au monde dont la fabrication ne nécessite pas de couper des arbres. Van Gansewinkel Groep prévoit que davantage de produits et d'accords de coopération suivront. L'entreprise désire associer ses flux de matériaux avec des producteurs et des marchés pertinents et qui font autorité.

En 2010 Van Gansewinkel Groep a donné à davantage de déchets une deuxième vie comme matières premières (de 56,5% à 56,7%) ou une application utile comme énergie verte (de 20,4 à 20,6%). 14% des déchets ont été transformés en énergie grise, tandis que pour les autres 9% il n'existe pas encore de solution durable. Ces déchets sont – principalement en Europe centrale et de l'Est – jetés.

Malgré et grâce à toutes les mesures, les changements et les efforts fournis en 2010, la satisfaction tant des clients que des employés a progressé. La satisfaction des clients est passée de 8,1 à 8,2, tandis que la satisfaction générale du personnel a progressé de 7,3 à 7,4.

Van Gansewinkel Groep ne cesse de travailler pour améliorer sa propre empreinte, en diminuant par exemple sa consommation d'énergie et en réduisant ainsi les émissions de CO₂. Ainsi en 2010 des efforts ont été réalisés pour optimiser les itinéraires et la part de véhicules propres (Euro 5 et EEV) au sein du parc total de véhicules est en augmentation de 24% en 2009 à 26% en 2010.

Van Gansewinkel a introduit en 2009 la première benne à ordures 100% électrique pour la collecte des déchets des entreprises dans le centre ville de Rotterdam. Suite à cet essai très réussi, huit nouveaux véhicules électriques de ramassage des ordures ont été commandés. En 2010 le premier d'entre eux a été mis en place à Schiphol. En janvier 2011 c'était au tour de La Haye. Les autres véhicules seront livrés dans le courant de l'année 2011 et opéreront dans de grandes villes néerlandaises et belges encore à déterminer.

La priorité accordée à la sécurité est visible dans les chiffres relatifs à la sécurité pour l'année 2010. Aucun accident fatal n'a été à déplorer et le nombre d'accidents ayant entraîné une absence a baissé de 23%.

Le développement durable fait partie intégrante de la gestion d'entreprise de Van Gansewinkel Groep. Avec ses rapports financiers et sur le développement durable intégrés, l'entreprise est passée en l'espace de trois ans de C+ à A+ selon les directives GRI (Global Reporting Initiative). Ce statut requiert un compte rendu plus vaste d'indices et entraîne une plus grande transparence. Les données tant financières que non financières sont vérifiées par un expert comptable externe.

Perspectives pour 2011

Van Gansewinkel Groep tient compte dans ses projections d'une reprise économique limitée sur son marché intérieur au Benelux et se base sur la stabilisation du marché actuel.

Les concessions tarifaires sur les contrats renouvelés à compter de 2010 et 2011 au sein de l'activité de Traitement auront en 2011 un impact négatif considérable sur les résultats de Van Gansewinkel Groep. A travers des programmes d'économies et de rationalisation de groupes et la poursuite de la croissance dans les activités de Collecte et de Recyclage, Van Gansewinkel Groep prévoit en 2011 de réaliser des résultats légèrement meilleurs par rapport à ceux de 2010.

A compter de fin 2011 les concessions tarifaires au sein de l'activité Traitement seront entièrement compensées et dans la période jusqu'en 2019 aucun gros contrat de Traitement actuellement entre les mains de Van Gansewinkel Groep ne viendra sur le marché. L'entreprise veut avoir réduit structurellement le niveau des coûts à partir de fin 2011 de pas moins de 100 millions d'euros, notamment au moyen d'une amélioration de la qualité et de l'efficacité. L'entreprise sera ainsi prête pour l'avenir.

Comptes annuels 2010

Le présent communiqué de presse est basé sur les comptes annuels 2010 arrêtés par l'Assemblée générale des associés de Van Gansewinkel Groep bv. Le rapport financier et de développement durable intégré et la version complète des comptes annuels sont disponibles sur le site Internet de l'entreprise (www.vangansewinkelgroep.com). Pour les comptes annuels 2010, établis sur la base des principes comptables IFRS, l'expert comptable externe (PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.) a délivré un visa de certification. Une vérification A+ des informations sur la durabilité contenues dans le rapport annuel a également eu lieu.

Pour de plus amples informations

Van Gansewinkel Groep
Frank Janssen, Directeur Corporate Communicatie.
Téléphone : +31 40 751 4522.
frank.janssen@vangansewinkel.com

Van Gansewinkel Groep

Van Gansewinkel Groep est à la fois prestataire de services dans le domaine des déchets et fournisseur de matières premières et d'énergie. Le Groupe est actif dans 9 pays (Benelux, Pologne, République tchèque, Hongrie, France, l'Allemagne et Portugal). Avec ses filiales Van Gansewinkel, Coolrec, Maltha et AVR, l'entreprise couvre l'ensemble de la filière des déchets. L'organisation emploie plus de 7 000 personnes et réalise un chiffre d'affaires annuel de 1,1 milliard d'euros. Le déchet n'existe pas. Telle est la devise de Van Gansewinkel Groep. Notre philosophie est axée sur l'idée que les déchets d'aujourd'hui sont les produits et les biens de demain.