

# Nouveaux territoires d'investissement



« Nous accélérons nos investissements dans des fonds de capital-développement spécialisés dans les technologies. Nous nous intéressons aussi à des investissements directs dans de plus petites sociétés, connaissant des croissances encore plus fortes. »

DAVID DARMON,  
membre du Directoire



**Wendel a créé le Wendel Lab en 2013 pour répondre à une volonté du Groupe d'amélioration continue de sa connaissance des nouveaux modèles économiques et des technologies disruptives.**

Avec le Lab, Wendel investit via des fonds ou en direct dans des entreprises innovantes et à forte croissance. Le Lab permet en effet au Groupe d'avoir de la visibilité sur plusieurs centaines de start-up, principalement dans le domaine du digital.

Parmi les premiers investissements du Groupe figurent notamment Accel Partners, Andreessen Horowitz, Bond Capital Partners, Innovation Endeavors, Kleiner Perkins aux États-Unis, Quadrille Technologies en France, ou encore Invascent en Inde. Les montants investis ont commencé sur des volumes de l'ordre de 10 à 30 millions d'euros par fonds. En huit ans, l'expérience accumulée incite à passer à la vitesse supérieure. Ainsi, dans le cadre de sa stratégie d'investissement 2021-2024, Wendel a déjà engagé environ 100 millions d'euros, avec des partenaires de qualité, dans le Lab.

« À moyen terme, nous visons 5 % à 10 % de nos actifs déployés dans des fonds de croissance ou dans des investissements directs qui vont nous permettre à la fois d'augmenter la croissance dans notre portefeuille mais aussi de créer au sein du Groupe un écosystème technologique. Ainsi, par exemple, Bureau Veritas, Constantia Flexibles ou encore Stahl pourront bénéficier de ce réseau élargi pour donner naissance à des partenariats novateurs. Ces jeunes sociétés seront donc introduites auprès d'importants clients potentiels et nos participations auront un accès privilégié à des technologies disruptives », anticipe David Darmon, membre du Directoire.

En mai 2021, Christopher Witherspoon a rejoint le Groupe en tant que Leader de l'activité d'investissement dans les fonds du Wendel Lab. Son recrutement illustre la volonté du Groupe de structurer et d'intensifier le développement du Lab.

Au sein de l'équipe d'investissement, la mission de Christopher est de sélectionner et de suivre de près les fonds dans lesquels Wendel déploiera ses capitaux et d'identifier les start-up dont les profils peuvent être synonymes de création de valeur ou de partenariats ambitieux pour les sociétés du portefeuille. « Mon rôle est d'être l'ambassadeur du Wendel Lab auprès des parties prenantes du Groupe. L'expertise de Wendel doit devenir une référence dans ce domaine au cours des prochaines années. Le Lab est un outil précieux pour détecter les leaders de demain. Ce sont ces sociétés que recherchent Wendel en tant qu'investisseur de long terme », précise Christopher.

En résumé, les enjeux du Wendel Lab sont multiples. Il s'agit d'observer les (r)évolutions industrielles et technologiques, de saisir des opportunités d'investissement, de rencontrer les leaders en devenir... Autant d'ambitions qui s'inscrivent dans une démarche de long terme.



## CAS CONCRET

En 2019, Wendel a saisi l'opportunité d'investir en direct aux côtés d'Innovation Endeavors dans la start-up new-yorkaise AlphaSense pour un montant de 3 millions de dollars. Créée en 2011, AlphaSense est une plateforme spécialisée dans la recherche d'informations qui s'appuie sur un moteur alimenté par l'intelligence artificielle. Une technologie disruptive en très forte croissance qui correspond au profil des investissements recherchés par le Lab.

Autre succès du Lab : la société chinoise Tuya créée en 2014, un leader mondial de l'IoT, a été introduite à la Bourse de New York au début de 2021. À travers son investissement dans le fond Quadrille, Wendel a participé à l'ascension fulgurante de cette start-up.