

L'ESG, levier
indispensable
pour créer
de la valeur
sur le long terme



André François-Poncet

Président du Directoire

David Darmon

Membre du Directoire

Le sens du temps long qui caractérise l'histoire de Wendel fait que nous avons toujours pris en compte la « durabilité » des entreprises dans lesquelles nous investissons, sous toutes ses dimensions. Robustesse du modèle économique, bien sûr, mais aussi gouvernance et capital humain et, naturellement, impact environnemental sont autant de sujets incontournables lorsque l'on investit pour le long terme. Ce qui était, au fond, pendant des décennies un réflexe assez naturel procède désormais d'une démarche mûrie, systématique et structurée, avec l'objectif de construire des entreprises durablement performantes.

Impulser une démarche d'excellence pour nos sociétés en portefeuille

Nous sommes convaincus que la création de valeur à moyen et long terme pour nos sociétés en portefeuille passe nécessairement par une stratégie de croissance durable que nous favorisons dès notre entrée au capital. Nos participations formalisent ainsi une feuille de route ESG, qui fait ensuite l'objet d'une revue annuelle. L'objectif est double : augmenter la résilience de leur modèle d'affaires à travers une meilleure appréhension des risques et faire de l'ESG un vecteur de croissance pour nos entreprises en les rendant plus attractives pour l'ensemble de leurs parties prenantes.

C'est évidemment vrai pour Bureau Veritas, dont l'activité est au cœur de ces tendances de fond, qui a accéléré avec la mise en place de sa ligne verte de produits et de solutions. Celle-ci permet aux organisations de mettre en œuvre, de mesurer et d'atteindre leurs objectifs de développement durable. C'est aussi une réalité pour toutes nos participations qui ont considérablement amélioré leur score ESG. Pour ne citer que quelques exemples très concrets, Stahl a encore baissé de 16 % ses émissions carbone entre 2020 et 2021, tandis que Constantia Flexibles a rejoint la « A list » du Carbon Disclosure Project, qui récompense son investissement de longue date dans l'économie circulaire et l'emballage responsable. Quant à Bureau Veritas, il a encore augmenté ses notations extra-financières et occupe désormais la première place de son secteur au sein du DJSI. Loin d'être une simple posture, toutes ces réalisations ont une authentique valeur perçue par les clients de nos sociétés en portefeuille.

Wendel se distingue par son approche ESG intégrée

Nous sommes fondamentalement attachés à la cohérence entre ce que nous attendons de nos participations et les règles que nous nous fixons à nous-mêmes. Ainsi, notre démarche ESG a été conçue pour être directement intégrée à tous les niveaux de nos activités. Nous avons

également été l'une des premières sociétés d'investissement cotées à inclure des critères ESG dans la part variable de rémunération des objectifs non financiers de ses dirigeants. En 2021, l'ESG est présent dans toutes les dimensions de la politique de rémunération du Directoire : environ 17,5 % de la rémunération maximum des membres du Directoire repose sur des critères ESG. L'an dernier, nous avons aussi ajouté des objectifs ESG dans le calcul du coût de financement d'un crédit syndiqué.

Année après année, ces efforts ont porté leurs fruits avec la présence de Wendel, pour la deuxième année consécutive, au sein des prestigieux indices Dow Jones Sustainability Monde et Europe. Wendel est la seule société française, dans sa catégorie, à être présente dans ces deux indices. Cette reconnaissance nous oblige et nous conforte dans notre mobilisation à tous les niveaux pour agir en faveur d'une économie durable alors que les investisseurs ont un rôle clé à jouer dans le développement d'entreprises responsables.