



COMMUNIQUE

LES ACQUISITIONS DE SAINT-GOBAIN EN 2006

64 opérations représentant 584 millions d'euros d'investissements en titres pour un chiffre d'affaires additionnel estimé à 871 millions d'euros

Ce communiqué a pour objet de faire le point sur les acquisitions réalisées par le Groupe Saint-Gobain au cours de l'année 2006, et plus particulièrement sur celles n'ayant pas fait l'objet d'annonces spécifiques.

En 2006, le Groupe Saint-Gobain a poursuivi sa croissance par acquisitions de proximité dont l'essentiel (environ 85%) a été réalisé dans **la Distribution Bâtiment** et les **Produits Pour la Construction**. Plus de 35% du montant des investissements en titres a été centré sur les pays émergents, cette zone représentant 14% des ventes du Groupe.

• SYNTHÈSE DES ACQUISITIONS RÉALISÉES EN 2006

Acquisitions 2006 (en millions d'euros)	Nombre d'acquisitions	Valeur des titres	Dette acquise	Chiffre d'affaires en année pleine
Vitrage	0 (a)	14	5	0 (a)
Matériaux Haute Performance	1	6	-3	4
Produits Pour la Construction	8	142	8	222
Distribution	54	355	20	630
Conditionnement	1	67	7	15 (b)
TOTAL acquisitions	64	584	37	871
<i>dont acquisitions en pays émergents</i>		208	16	238

(a) Ces opérations sur titres ne correspondent pas à des acquisitions mais au rachat des minoritaires de la société Nanjing SG Hanglas Inc en Chine et de Pradel SA en France ainsi qu'à la création d'une JV avec Shell pour la fabrication de panneaux photovoltaïques. Aucune estimation de chiffre d'affaires n'a été associée à ces trois opérations.

(b) Aucune estimation de chiffre d'affaires n'a été associée à l'achat de l'usine chilienne de BO Glass Containers SA qui est en construction et dont l'activité va débuter en 2007.

• VITRAGE : 14 M€ D'INVESTISSEMENTS EN TITRES

Dans le pôle Vitrage, la principale opération est le rachat des minoritaires de Nanjing SG Hanglas Inc en Chine, société déjà consolidée par intégration globale en 2005. Il n'y a donc pas de contribution de chiffre d'affaires associée à cet investissement en titres en 2006.

L'autre opération est la création de la JV Avancis avec Shell pour la fabrication de panneaux photovoltaïques de nouvelle génération. Son chiffre d'affaires prévisionnel n'est pas intégré dans la présente note, dans la mesure où l'activité de cette JV s'amorce, avec le lancement de la construction d'une usine en Allemagne.

• **MATERIAUX HAUTE PERFORMANCE (MHP) : 6 M€ D'INVESTISSEMENTS EN TITRES POUR UN CHIFFRE D'AFFAIRES ADDITIONNEL ESTIME DE 4 M€ EN ANNEE PLEINE**

Il s'agit de l'acquisition de la société Orient Abrasives en Inde.

• **PRODUITS POUR LA CONSTRUCTION (PPC) : 142 M€ D'INVESTISSEMENTS EN TITRES POUR UN CHIFFRE D'AFFAIRES ADDITIONNEL ESTIME DE 222 M€ EN ANNEE PLEINE.**

Isolation, Gypse et Mortiers

- **Izocam**, numéro 1 turc de l'isolation avec 5 sites de production, en association (50/50) avec le groupe koweïtien Alghanim Industries (Chiffre d'affaires estimé 2006 : 125M€)
- **Tylon** en Afrique du Sud (Chiffre d'affaires estimé 2006 : 20M€)
- **Iggam**, producteur argentin de plâtres et mortiers (Chiffre d'affaires estimé 2006 : 21M€)
- **UCPI Pyramid** en France, producteur de plâtres spéciaux
- **Novacalce**, producteur italien de mortiers
- **CM Gyspo**, société algérienne d'exploitation de gypse

Canalisation - Disaplast, et le **Groupe Larrondo**, distributeurs espagnols de canalisation (Chiffre d'affaires estimé 2006 : 45 M€).

• **DISTRIBUTION BATIMENT : 355 M€ D'INVESTISSEMENTS EN TITRES POUR UN CHIFFRE D'AFFAIRES ADDITIONNEL ESTIME DE 630 M€ EN ANNEE PLEINE.**

Les 54 acquisitions réalisées en 2006 ajoutent 141 nouvelles agences aux réseaux du pôle Distribution Bâtiment, que complètent 126 nouveaux points de vente ouverts par croissance interne. Le pôle est entré dans 4 nouveaux pays : **l'Argentine**, la **Belgique**, la **Lituanie** ainsi que le **Portugal**, via l'intégration de l'activité distribution de BPB.

France - 22 acquisitions (31 agences) pour un chiffre d'affaires estimé en année pleine de 87 M€

- 10 négociés spécialisés, dont **Centhermeco** (carrelage) et **Clanet** (production et distribution de béton prêt à l'emploi).
- 12 négociés généralistes, dont **Fettig** en Charente-Maritime, **IFMEC - PASCO** dans le Morbihan, **Dismat** à Perpignan, **Matériaux de Pérignat** à Clermont -Ferrand.

Royaume-Uni et République d'Irlande - 4 acquisitions (32 agences) pour un chiffre d'affaires estimé en année pleine de 204 M€

JP Corry, négocié généraliste, a été le plus gros contributeur en Irlande du Nord et en République d'Irlande.

On relève en outre 3 opérations : le négocié généraliste **Connells Building Supplies**, dans la région d'Ipswich, **Simmons Builders Merchants Ltd**, un négocié généraliste de la région de Nottingham et le négocié spécialiste **AB Plumbing Supplies** autour de Birmingham.

Pays nordiques - 19 acquisitions (38 agences) pour un chiffre d'affaires estimé en année pleine de 174 M€

- 12 négociés spécialisés dont le groupe **Ventistal** (distributeur norvégien de produits de ventilation), **Tm Bergersen** (spécialiste norvégien du carrelage et de la salle de bains), **Kakel-specialisten** (leader suédois du carrelage) et **Isene Jordan** (spécialiste Bois près d'Oslo).
- 7 négociés généralistes, dont la société **Byggros AS** (centre de la Norvège), **A. Lonseth AS** (Norvège) et **Ekboms Group** (6 agences en Suède).

Autres pays - 9 acquisitions (40 agences) pour un chiffre d'affaires estimé en année pleine de 165 M€

Les principales opérations ont été réalisées dans les pays suivants :

Belgique - société **Jans**, spécialiste de l'aménagement intérieur en Belgique, avec 6 agences couvrant l'ensemble du territoire.

Espagne - 4 acquisitions dont **Eumat** et **Jorda Torrents**, négoce généralistes dans la région de Barcelone et **Vera Meseguer** dans la région de Murcie.

Argentine - **Barugel Azulay**, acteur de premier plan de la distribution de matériaux de construction, distributeur de sanitaire-carrelage-cuisine dans l'Etat de Buenos Aires, avec 12 magasins.

Pologne - **Cortina**, spécialiste régional de la distribution de carrelage dans le Nord et l'Est du pays avec 9 agences.

• **CONDITIONNEMENT : 67 M€ D'INVESTISSEMENTS EN TITRES**

La principale opération a été réalisée **au Chili** avec la prise de contrôle de la société **BO Glass Containers SA**, dont 51% du capital a été acquis. Cette société a entrepris la construction d'une usine de bouteilles de vin dans le sud du Chili, dont le montant est couvert par l'investissement en titre ci-dessus. Son activité débutera en 2007.

Les autres opérations portent sur le rachat des minoritaires des sociétés russes acquises en 2005.

Le 22 Mars 2007