

Les acquisitions de Saint-Gobain en 2007

**70 opérations représentant
965 millions d'euros d'investissements en titres
pour un chiffre d'affaires additionnel estimé à près de 1,7 milliard d'euros**

Ce communiqué a pour objet de faire le point sur les acquisitions réalisées par le Groupe Saint-Gobain au cours de l'année 2007, et plus particulièrement sur celles n'ayant pas fait l'objet d'annonces spécifiques. En particulier, l'acquisition de Maxit, annoncée en août 2007 et finalisée en mars 2008, ne figure pas dans le présent communiqué.

En 2007, dans le cadre de sa stratégie de développement sur les marchés de l'habitat, le Groupe Saint-Gobain a poursuivi sa croissance par acquisitions de proximité dont l'essentiel (plus de 80%) a été réalisé dans **la Distribution Bâtiment** et les **Produits pour la Construction**.

* * *

Synthèse des acquisitions réalisées en 2007

Acquisitions 2007 (en millions d'euros)	Nombre d'acquisitions	Valeur des titres	Dette (+) Trésorerie (-) acquise	Chiffre d'affaires estimé en année pleine
Distribution Bâtiment	53	582	-3	1 304
Produits pour la Construction	10	248	1	332
Matériaux Innovants	7	89	-2	61
Conditionnement	0 (a)	46	2	0 (a)
TOTAL acquisitions	70	965	-2	1 697

(a) Cette opération sur titres ne correspond pas à une acquisition mais à la prise de participation à hauteur de 20% du capital dans Desjonquères dans le cadre de la cession de l'activité de flaconnage.

- **Distribution Bâtiment : 582 M€ d'investissements en titres pour un chiffre d'affaires additionnel estimé d'environ 1,3 milliard d'euros en année pleine.**

En 2007, 53 acquisitions ont été réalisées, ajoutant 291 nouvelles agences aux réseaux du Pôle Distribution Bâtiment qui en compte désormais plus de 4 000. Le Pôle a procédé en particulier à l'**acquisition de Norandex, fabricant et distributeur de clins (« sidings ») en vinyle aux Etats-Unis, représentant un investissement de 181 M€ en titres pour un chiffre d'affaires estimé en année pleine de 580 M€**

France – 16 acquisitions pour un chiffre d'affaires estimé en année pleine de 98 M€

Les principales opérations ont concerné des distributeurs spécialisés, dont **SESCO** et **SRDM** (sanitaire chauffage), **Cordier** (spécialiste en couverture) et **Malet** (production et distribution de béton prêt à l'emploi) et enfin le négoce **Fabre**.

Royaume-Uni et République d'Irlande – 8 acquisitions pour un chiffre d'affaires estimé en année pleine de 121 M€

Les acquisitions les plus importantes sont celles des sociétés **Norman Jersey**, négoce généraliste, **Parkhead Building**, négoce généraliste en Ecosse, **Trusses to Trust**, spécialiste de la toiture et des sols en bois, **ARDS Timber** en Ulster et **Lonergan Hardware** en République d'Irlande.

Italie et Espagne – 8 acquisitions pour un chiffre d'affaires estimé en année pleine de 160 M€

Le Pôle a procédé en particulier à l'acquisition de la Société **Vemac** en Italie, important négoce de matériaux de construction dans la région des Abruzzes et **Discesur** (Distribuciones Ceramicas Sur Madrid), n°2 de la distribution de carrelages en Espagne.

Pays nordiques – 11 acquisitions pour un chiffre d'affaires estimé en année pleine de 89 M€

En Suède, les principales opérations ont porté sur 3 négoce généralistes (**Trifab Byggvaror**, **Byggeköp i Västra et Andersson Trä**) tandis qu'en Norvège, ce sont principalement les sociétés **Norgesbygg Hallingdal**, **Bringo Bygg** et **BM Holveriet** qui ont rejoint le réseau scandinave Optimera.

Allemagne – 5 acquisitions pour un chiffre d'affaires estimé en année pleine de 129 M€

Raab Karcher a procédé en particulier à l'acquisition de **Schulte Tiefbau**, spécialiste des travaux publics, **Jean Dern**, spécialiste du carrelage, **Griesinger** et **Schäfer**, spécialistes de la couverture.

Autres pays – 4 acquisitions pour un chiffre d'affaires estimé en année pleine de 127 M€

Les principales acquisitions ont été réalisées aux Pays-Bas (négoce généraliste **Van Keulen** à Amsterdam, et **Galvano** en sanitaire-chauffage) et en République Tchèque (le distributeur de carrelage **Keramont**).

- **Produits pour la Construction (PPC) : 248 M€ d'investissements en titres pour un chiffre d'affaires additionnel estimé de 332 M€ en année pleine**

Aménagement Intérieur : 5 acquisitions, dont :

2 dans l'Isolation :

- **FiberGlass Colombia**, producteur de laine de verre et de plâtre en Colombie,
- **Owens Corning South Africa**, producteur de laine de verre en Afrique du Sud.

3 dans le Gypse :

- **Scanspac**, producteur scandinave de plâtre,
- **Au Vietnam**, acquisition du leader de la plaque de plâtre,
- **En Algérie**, acquisition du producteur de plâtre EPD.

Aménagement Extérieur : 5 acquisitions

- **Norandex** en Amérique du Nord, production de clins,
- **4 petits producteurs de mortiers en pays émergents** au Brésil, en Turquie, en Serbie et en Malaisie.

- **Matériaux Innovants : 89 M€ d'investissements en titres pour un chiffre d'affaires additionnel estimé de 61 M€ en année pleine**

Le Pôle Vitrage a réalisé en 2007 trois acquisitions de petite taille, dont deux dans le secteur automobile et une dans le bâtiment : la société estonienne AS Mäo Klass, qui permet à Saint-Gobain Glass Solutions de conforter sa position de leader sur ce marché.

Le Pôle Matériaux Haute Performance a procédé à l'acquisition de 4 sociétés, principalement dans les plastiques haute performance.

- **Conditionnement : 46 M€ d'investissements en titres**

La principale opération a été la prise de participation de **20% du capital de Desjonquères**, conformément à l'accord de cession avec les fonds Sagard et Cognétas intervenu en mars 2007.

* * *

Direction de la Communication Financière

Mme Florence TRIOU-TEIXEIRA
M. Alexandre ETUY
M. Vivien DARDEL

Tél. : +33 1 47 62 45 19
Tél. : +33 1 47 62 37 15
Tél. : +33 1 47 62 44 29
Fax : +33 1 47 62 50 62