



WENDEL

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

# L'ESG au cœur de la stratégie d'investissement de Wendel

Wendel s'engage avec des équipes  
entrepreneuriales pour construire  
des leaders durables

Avril 2021



Investir  
pour  
le long terme

1

ÉDITO

2

CHIFFRES CLÉS

3

TRIBUNES

4

INTERVIEW

5

ACTUALITÉS

6

ENGAGEMENTS

7

CARNET  
DE L'ACTIONNAIRE

8

PAROLE  
D'ACTIONNAIRE

# Édito

Madame, Monsieur, Chers actionnaires,

Vous découvrirez dans ce nouveau numéro de votre *Lettre aux actionnaires* les tribunes de Nicolas ver Hulst, Président du Conseil de surveillance, et d'André François-Poncet, Président du Directoire de Wendel. Ils livrent, tous deux, leurs appréciations concernant les conséquences de la crise économique et sanitaire et dévoilent leurs ambitions pour le Groupe sur les prochaines années.

Cette lettre est aussi consacrée à la stratégie ESG (Environnement, Social, Gouvernance) de Wendel. En effet, dans une interview dédiée à cette thématique, Christine Anglade Pirzadeh, Directrice de la communication et du développement durable, et David Darmon, membre du Directoire, expliquent les grands principes de la feuille de route ESG de Wendel et indiquent comment celle-ci s'applique concrètement auprès des participations.

Dans nos actualités, retrouvez, entre autres, notre communiqué sur le partenariat entre Wendel et la famille Deconinck concernant le rachat de titres de la société Tarkett. Une opération qui illustre l'ambition de Wendel d'accompagner de belles aventures entrepreneuriales sur le long terme et qui s'inscrit dans le cadre de la stratégie d'investissement 2021-2024 du Groupe.

À lire également, nos derniers engagements en termes d'ESG et de mécénat.

Enfin, veuillez noter que, comme annoncé par le Directoire dans son courrier adressé courant avril, désormais nos *Lettres aux actionnaires* sont publiées dans un format exclusivement numérique afin de réduire au maximum la consommation de ressources de Wendel et d'agir en tant qu'entreprise responsable en cohérence avec les valeurs du Groupe.

Bonne lecture.

**La rédaction**

# Chiffres clés

ACTIF NET RÉÉVALUÉ (ANR)  
AU 31 MARS 2021

167,4 €  
par action

en hausse de 5,3%  
depuis le 31 décembre 2020

CHIFFRE D'AFFAIRES  
CONSOLIDÉ 2020

7459,2 M€

DIVIDENDE ORDINAIRE

2,90 €  
par action

en hausse de 3,6% par rapport à 2020  
proposé à l'Assemblée générale du 29 juin 2021

TRÉSORERIE

1,069 Md€

au 31 décembre 2020

LIGNE DE CRÉDIT  
(NON TIRÉE)

750 M€

au 31 décembre 2020

LIQUIDITÉ TOTALE

1,8 Md€

au 31 décembre 2020

# Actif net réévalué à 167,4 € par action

en hausse de 5,3% depuis le 31 décembre 2020.

(en millions d'euros)			31.03.2021	31.12.2020
<b>Participations cotées</b>	Nombre de titres	Cours <sup>(1)</sup>	<b>3 809</b>	<b>3 599</b>
Bureau Veritas	160,8 M	23,7€ / 22,4€	3 809	3 599
<b>Participations non cotées <sup>(2)</sup></b>			<b>4 145</b>	<b>3 910</b>
Autres actifs et passifs de Wendel et de ses holdings <sup>(3)</sup>			80	74
Trésorerie et placements financiers <sup>(4)</sup>			1 069	1 079
<b>Actif brut réévalué</b>			<b>9 103</b>	<b>8 662</b>
Dette obligataire Wendel et intérêts courus			- 1 615	- 1 548
<b>Actif net réévalué</b>			<b>7 488</b>	<b>7 114</b>
<i>Dont dette nette</i>			- 546	- 468
<i>Nombre d'actions au capital</i>			44 719 119	44 719 119
<b>Actif net réévalué par action</b>			<b>167,4 €</b>	<b>159,1 €</b>
Moyenne des 20 derniers cours de Bourse de Wendel			102,3 €	97,9 €
<b>Prime (décote) sur l'ANR</b>			<b>- 38,9%</b>	<b>- 38,5%</b>

(1) Moyenne des 20 derniers cours de clôture de Bourse calculée au 31 décembre 2020 et au 31 mars 2021.

(2) Participations non cotées (Cromology, Stahl, IHS Towers, Constantia Flexibles, Crisis Prevention Institute, investissements indirects). Comme dans le calcul de l'actif net réévalué (ANR) au 31 décembre 2020, le calcul de la valorisation d'IHS Towers au 31 mars 2021 est basé uniquement sur l'EBITDA qui est à ce stade l'agrégat le plus pertinent. Les multiples et les agrégats comptables utilisés pour calculer l'ANR ne tiennent pas compte des impacts IFRS 16.

(3) Dont 961 077 actions propres Wendel au 31 mars 2021 et 900 665 au 31 décembre 2020.

(4) Trésorerie et placements financiers de Wendel et de ses holdings; ils comprennent, au 31 mars 2021, 0,7 milliard d'euros de trésorerie disponible et 0,4 milliard d'euros de placements financiers liquides disponibles.

Les conversions de change des actifs et passifs libellés dans d'autres devises que l'euro sont réalisées sur la base du taux de change de la date de l'ANR.

La matérialisation des conditions de co-investissement pourrait avoir un effet dilutif sur la participation de Wendel. Ces éléments sont pris en compte dans le calcul de l'ANR. Voir page 360 du Document d'enregistrement universel 2020.

**Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 28 avril 2021 sur [www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)**



# La tribune de Nicolas ver Hulst

**Président du Conseil de surveillance  
de Wendel**





L'année 2020 a été particulièrement difficile de par son caractère inédit lié à la pandémie mondiale et ses conséquences sanitaires et économiques. Nous espérons que nos actionnaires et leurs proches n'ont pas eu à trop souffrir de cette situation complexe à bien des égards. Toujours soucieux du bien-être des collaborateurs de Wendel, le Directoire a rapidement pris toutes les mesures nécessaires à la limitation des possibilités de contagion.

D'un point de vue économique, deux constats s'imposent à l'issue de l'exercice 2020. Le premier est que nous avons traversé une crise planétaire. Cette bourrasque a été particulièrement intense en raison du confinement; les entreprises ont eu très peu de temps pour s'adapter et les marchés financiers ont décroché beaucoup plus violemment, si on se réfère à la crise précédente des subprimes qui a duré deux ans. La dépression liée à la pandémie a fait chuter le Produit intérieur brut (PIB) français d'environ 8%, alors que la crise financière de 2007-2008 avait fait reculer le PIB dans la zone euro d'environ 5% sur deux ans.

Le second constat est que, malgré la puissance de la secousse, Wendel a traversé 2020 avec sérénité. En juillet, nous avons distribué un dividende de 2,80 euros par action, stable par rapport à l'exercice précédent. Nous sommes parmi les rares sociétés françaises à avoir versé un dividende à nos actionnaires l'an dernier. Nous aurions pu faire davantage, comme cela avait été annoncé en début d'année, mais nous avons jugé que le contexte appelait à la modération.

**« Malgré la puissance  
de la secousse,  
Wendel a traversé  
2020 avec sérénité. »**

Bien sûr, nous sommes restés très vigilants. Nous avons réalisé de nombreux tests de résistance et nous avons examiné de façon approfondie la situation de chacune des sociétés du portefeuille en expérimentant les effets d'un ou de plusieurs confinements sévères. Sur nos six participations, trois ont été peu ou pas affectées, et trois d'entre elles ont subi davantage de dommages. Globalement pour le Groupe, l'impact est resté assez modéré et nous ne nous sommes pas trouvés dans l'obligation de financer ces participations. Pourquoi? Parce que nous étions très bien préparés, et autrement plus forts qu'il y a treize ans. Au cours des derniers mois, le Directoire avait déjà pris beaucoup de décisions courageuses, et le travail de recentrage autour de six sociétés significatives a démontré toute sa pertinence.

Pendant ces trois dernières années, le Groupe a été profondément remodelé. Sa philosophie a évolué. Nous avons tout particulièrement mis l'accent sur le développement de nos sociétés. Cela s'est traduit par le recrutement d'Operating Partners, par un appui très fort de nos équipes aux entreprises du portefeuille, et par le renouvellement des équipes exécutives dans plusieurs sociétés. Juste avant la crise, nous avons aidé nos participations à rétablir leurs grands équilibres financiers. Sur le plan géographique, nous nous sommes recentrés autour de nos trois bureaux : Paris, New York et Luxembourg.

Maintenant, regardons vers l'avenir. Wendel, idéalement, est un Groupe qui vise à rassembler sept à dix participations significatives qu'il pourra conserver sur le long terme, complétées par un petit nombre de sociétés en développement.

Nous voulons rester un investisseur polyvalent et nous nous attachons à mixer des actifs de croissance avec des actifs plus stables. Ainsi, nous travaillons dans l'intérêt des actionnaires en recherchant le meilleur équilibre entre appréciation du cours et distribution d'un dividende. Cette année, un dividende de 2,90 euros par action, en hausse de 3,6%, sera proposé à nos actionnaires lors de la prochaine Assemblée générale.

Nous voulons renouer avec l'investissement sur les quatre prochaines années. Nous sommes en quête active d'opportunités pour des montants se situant généralement entre 150 et 500 millions d'euros, que ce soit en Europe ou en Amérique du Nord. Notre ambition est également de renouer avec un cours de Bourse identique à la période d'avant-crise.

Enfin, le modèle de gouvernance de Wendel, avec une claire répartition des rôles entre le Directoire et le Conseil de surveillance s'avère tout à fait moderne. Nous avons décidé de reconnaître le travail accompli et de témoigner toute notre confiance en renouvelant les mandats d'André François-Poncet et de David Darmon. Notre exigence éthique de transparence et nos engagements ESG (Environnement, Social, Gouvernance) sont aussi en phase avec l'époque. Nous sommes des entrepreneurs dont l'ADN et la passion sont de prendre des initiatives, de développer les entreprises pour créer de la valeur au bénéfice de nos actionnaires. Nous sommes des investisseurs expérimentés et engagés, et surtout nous avons des équipes talentueuses pour réussir.

**Nicolas ver Hulst**  
**Président du Conseil de surveillance**



# La tribune d'André François-Poncet

**Président du Directoire  
de Wendel**





Dans un contexte exceptionnellement difficile, Wendel a une nouvelle fois pu s'appuyer sur ses équipes, ses outils digitaux et ses valeurs d'engagement pour traverser avec sérénité une année marquée par un choc sans précédent depuis la Seconde Guerre mondiale. Avec le Conseil de surveillance et mon collègue du Directoire David Darmon, je tiens à féliciter nos collègues qui ont su s'adapter à ces circonstances inédites. Fort de l'intense travail de recentrage mené ces trois dernières années, le Groupe a su maintenir le cap qu'il s'était fixé en poursuivant le cycle de simplification de ses participations avec la cession de Tsebo, en focalisant son activité et ses bureaux sur l'Europe et l'Amérique du Nord, et en renforçant son bilan.

L'année 2020 a démontré la valeur d'un actionnaire de référence solide et engagé pour surmonter les difficultés conjoncturelles. Nous avons redoublé d'efforts pour anticiper et accompagner les sociétés de notre portefeuille, qui vont sortir de cette crise avec des capacités de développement renforcées. Nous avons fait face ensemble et ces sociétés savaient pouvoir compter à tout moment sur la mobilisation et le soutien des équipes de Wendel. Nos participations ont fait preuve d'une capacité remarquable de résilience et d'adaptation dans un contexte de forte chute de l'activité, si bien que le chiffre d'affaires consolidé de Wendel au quatrième trimestre 2020 est en repli de seulement 1% en organique.

Certaines sociétés ont su préserver leurs niveaux d'activité, preuve de la qualité de leurs fondamentaux. C'est le cas de Constantia Flexibles qui a maintenu sa production dans le respect d'un protocole sanitaire strict. Avec son dispositif Restart, Bureau Veritas a également fait preuve d'agilité pour accompagner la reprise d'activité dans tous les secteurs de l'économie démontrant à nouveau sa capacité à s'adapter aux évolutions du monde. Pour 2021, en présumant l'absence de mesures de confinement ferme dans ses principaux pays, le groupe d'essais, d'inspection et de certification prévoit de réaliser une solide croissance organique de son chiffre d'affaires.

2020 a aussi vu une forte accélération de notre stratégie ESG (Environnement, Social, Gouvernance) qui sera encore amplifiée dans les prochains mois. Fidèle à son histoire et à ses valeurs d'investisseur à long terme, Wendel place cette thématique au cœur de ses décisions d'investissement et de son accompagnement des participations en portefeuille. Cette approche volontariste a été récompensée par l'intégration de Wendel dans les indices Dow Jones Sustainability (DJSI) qui distinguent les entreprises les plus performantes sur les critères ESG. Wendel est, à ce jour, la seule société française dans le secteur des sociétés financières diversifiées (*Diversified Financials*) à être présente dans les indices Europe et Monde du DJSI, ce qui témoigne du haut degré d'expertise développé par nos équipes.

## «Recentrée sur ses forces, Wendel aborde l'avenir avec une grande confiance.»

Recentrée sur ses forces, Wendel aborde l'avenir avec une grande confiance. Le Groupe dispose d'une flexibilité financière à un niveau qu'il n'avait plus connu depuis vingt ans grâce au produit des cessions réalisées ces dernières années et au cash-flow au sein des participations. Avec un endettement historiquement bas et une solidité financière retrouvée, Wendel va désormais pouvoir engager un redéploiement de ses actifs pour viser, à terme, une dizaine de participations contre six aujourd'hui.

Wendel s'adaptera aux conditions de marché et aux niveaux de valorisation élevés que nous constatons actuellement, mais restera sélective dans ses investissements pour généralement privilégier des sociétés au potentiel de croissance fort. Les atouts uniques de Wendel sont plus que jamais pertinents sur un marché très concurrentiel : des processus d'investissement rigoureux et encadrés, fondés sur le potentiel de création de valeur intrinsèque ; une capacité d'accompagnement reconnue reposant sur une vision à long terme et une expertise sectorielle ; une approche collaborative et partenariale dans la durée avec nos participations.

Le modèle Wendel vit grâce à l'engagement quotidien de ses collaborateurs. Forts de la confiance renouvelée du Conseil de surveillance, David Darmon et moi nous emploierons à renforcer nos équipes et à faire émerger les talents qui constitueront la nouvelle génération Wendel et assureront la continuité des valeurs du Groupe.

**André François-Poncet**  
**Président du Directoire**



# Entretien avec...

**Christine Anglade Pirzadeh,**  
Directrice de la communication  
et du développement durable

**David Darmon**  
Membre du Directoire

# L'ESG au cœur de la stratégie d'investissement de Wendel

## En quoi consiste la stratégie ESG (Environnement, Social, Gouvernance) de Wendel ?

**Christine Anglade Pirzadeh** : La stratégie ESG du Groupe est le fruit d'un vaste travail collaboratif. Nous avons ainsi défini une feuille de route à l'horizon 2023 qui s'articule autour de quatre priorités. La première veille, tout d'abord, à la parité femmes/hommes, puis, sur le long terme, à favoriser plus largement la diversité. La deuxième concerne le changement climatique, c'est une évidence, nous sommes tous touchés par ce sujet. La troisième priorité est en quelque sorte un héritage du passé industriel de Wendel, puisqu'il s'agit de préserver la santé et la sécurité des collaborateurs du Groupe. Nous avons étendu cette exigence à celles des consommateurs. La pandémie de la Covid-19 nous rappelle à quel point la santé est un enjeu absolu. Enfin, la quatrième priorité porte sur l'éco-conception – ou performance ESG – c'est-à-dire sur le fait d'anticiper, en amont de la création des produits et des services, leur valeur ajoutée en termes d'ESG. Il s'agit d'innovation. Par exemple, Bureau Veritas avec l'audit Restart a apporté, dès le mois de mai 2020, une réponse proactive à la crise sanitaire mondiale en aidant les entreprises mais aussi les institutions, les établissements scolaires... à reprendre leurs activités post-confinement dans des conditions optimales.

**David Darmon** : À titre illustratif, en matière d'éco-conception, Constantia Flexibles mène un travail depuis plusieurs années pour rendre ses produits 100% recyclables grâce au développement de la gamme EcoLam, un nouveau polymère<sup>(1)</sup> monocouche respectueux de l'environnement. Cela se traduit par un dialogue étroit et constant avec les clients pour rester au plus près de leurs besoins ainsi que par l'adaptation de l'outil de production et donc par



des investissements importants. La promotion de la Recherche et du Développement (R&D) au sein de ses sociétés a toujours été une marque de fabrique de Wendel.

**« Wendel s'engage avec des équipes entrepreneuriales pour construire des leaders durables. »**

## Comment, sur l'ESG, accompagnez-vous les sociétés que vous contrôlez ?

**D. D.** : Notre rôle d'actionnaire de référence est de fournir l'inspiration puis de garantir l'impulsion sur les sujets ESG, non de faire « à la place de ». Nous nous assurons que la raison d'être des sociétés n'est pas exclusivement focalisée sur la création de valeur, même si celle-ci continue d'être indispensable. Cette raison d'être doit également intégrer les sujets ESG qui sont, eux aussi, créateurs de valeur. Quand nous sommes certains que cette préoccupation est culturellement intégrée, notre devoir est de dialoguer avec la gouvernance des sociétés pour établir les indicateurs de performance les plus pertinents, afin de suivre les progrès accomplis. J'ajoute que nous avons une conception pragmatique de l'ESG qui doit être utile pour les sociétés et leurs équipes.

**C. A. P.** : Par exemple, quand nous avons acquis Constantia Flexibles, l'accidentologie était trop élevée. Nous avons donc introduit dans la part variable de la rémunération du CEO un objectif sur ce sujet. L'amélioration qui s'est ensuivie a été réelle : sur l'exercice 2020, le taux de fréquence des accidents

(1) Substance composée de molécules caractérisées par la répétition, un grand nombre de fois, d'un ou de plusieurs atomes ou groupes d'atomes. Par exemple, les matières plastiques, les colles, les peintures, les résines sont des polymères.



avait baissé de 78% par rapport à 2015, année d'entrée de Wendel au capital de la société. Les progrès en matière d'ESG peuvent aussi être constants. La société Stahl illustre parfaitement cela. Pionnière dans son secteur sur les questions environnementales, Stahl ne cesse de s'améliorer : ses émissions de CO<sub>2</sub> ont baissé de 25% entre 2015 et 2019, pour un objectif initial de -10% !

Nous avons eu une démarche pédagogique pour obtenir l'adhésion des managements de toutes nos sociétés. La préoccupation ESG, en 2021, est maintenant ancrée au cœur de la stratégie de chacune d'elles. Wendel ne se contente pas de donner le cap, mais offre des moyens pour y parvenir, comme, notamment, l'accès à une plateforme de reporting ainsi que l'accès à des experts en ESG.

**D. D. :** Nous avons instauré pour chaque société des indicateurs de performance ESG, articulés autour des quatre priorités, dont la progression est régulièrement suivie en Conseil d'administration. Nous veillons à ce que cela fonctionne en cascade à tous les échelons. Pour les dirigeants de ces sociétés, il est très motivant de voir ces indicateurs se mettre en place et d'observer ensuite les transformations générées.

**C. A. P. :** En 2020, un des engagements pris était d'instaurer une feuille de route ESG dans chaque société. L'objet de ces feuilles de route est d'intégrer ces questions à leur stratégie et à leurs enjeux

particuliers. C'est indispensable si l'on veut que l'ESG contribue concrètement à la performance globale des entreprises. Ceci est un bon exemple de ce que peut être notre apport en tant qu'investisseur responsable.

**Wendel se donne un devoir d'exemplarité. Pouvez-vous donner des exemples ?**

**C. A. P. :** La société Wendel s'est engagée à effectuer son bilan carbone chaque année. Pas tant parce que nous anticipons une empreinte climatique significative pour notre activité, nous sommes une petite société, mais par principe : ce que nous demandons aux autres, nous nous l'appliquons à nous-mêmes. Concernant la parité femmes/hommes, la proportion de femmes au sein de notre Conseil de surveillance atteint 45%, un taux qui dépasse l'objectif recommandé depuis 2016 par le code Afep-Medef, puis imposé par la loi depuis 2017, de 40%. Concernant les fonctions exécutives, nous savons que nous pouvons mieux faire. C'est pour cela que nous figurons parmi les premiers signataires de la charte rédigée par France Invest<sup>(2)</sup> (Association des investisseurs pour la croissance) visant à favoriser la parité femmes/hommes chez les acteurs du capital investissement français et les entreprises qu'ils accompagnent. Nous nous fixons donc un objectif, à l'horizon 2023, de 30% de femmes représentant Wendel dans les Conseils d'administration de nos sociétés. En interne, nos efforts se traduisent déjà par des résultats concrets. Ainsi, au 30 avril 2021, notre Comité d'investissement est composé à 28,6% par des femmes. Nous dépassons donc, d'ores et déjà, l'objectif fixé à 25% par France Invest à l'horizon 2030.

**Concrètement, est-ce que cette stratégie ESG a changé vos processus d'investissement ? Y a-t-il eu un impact sur la manière dont vous étudiez les opportunités d'investissement ?**

**D. D. :** Nous avons déjà mis en place une liste d'exclusion de secteurs dans lesquels nous ne souhaitons pas investir. C'est un premier filtre. Ensuite, pour les sociétés hors exclusion nous menons des diligences ESG approfondies. Si le score est trop négatif, nous n'investissons pas car nous n'avons pas vocation à soutenir des activités qui, selon nous, sont condamnées à terme parce qu'elles vont à l'encontre des grandes tendances actuelles. Notre dernière acquisition sur le territoire américain, Crisis Prevention Institute, fait partie des entreprises à impact ESG positif, en contribuant à changer la vie de milliers de familles et d'institutions grâce à ses formations à la gestion de situations violentes.

(2) Wendel a signé la charte pour la parité de France Invest en mars 2020.

## Quelles sont les ambitions de Wendel pour renforcer sa politique ESG ?

**C. A. P. :** Concernant la priorité climat, nous nous sommes engagés à mener un audit du risque climat de nos sociétés. Cet état des lieux permettra notamment à chacune d'ajuster sa feuille de route ESG, en fonction des résultats, pour améliorer son impact climat. Plus largement, nous ambitionnons d'être présents sur les podiums en termes de notation extra-financière. Nous sommes donc très fiers d'avoir intégré, en novembre 2020, les indices Dow Jones Sustainability (DJSI) Europe et Monde, qui valorisent la performance du Groupe dans le domaine de l'ESG. Évalué sur l'ensemble de sa démarche ESG, le Groupe a obtenu une note de 71/100, à comparer à une moyenne de son secteur de 30/100. Wendel est, aujourd'hui, la seule société française dans le secteur des sociétés financières diversifiées (*Diversified Financials*) à

être présente dans les indices Europe et Monde du DJSI. Nous sommes également très heureux de la performance de Bureau Veritas, qui fait, elle aussi, partie des indices DJSI Europe et Monde 2020 et qui devient surtout numéro un du secteur des services professionnels<sup>(3)</sup>.

En décembre 2020, pour notre première participation, Wendel a atteint le score climat CDP (Carbon Disclosure Project) de B. Ce score confirme notre démarche soutenue de prise en compte des effets du changement climatique dans notre activité.

C'est un travail de longue haleine car les critères de l'« écosystème » de la notation extra-financière sont parfois fort éloignés de nos secteurs d'activité. Ces distinctions nous confortent dans notre démarche. Nous sommes déterminés à aller encore plus loin avec pour fil rouge la création de valeur durable pour toutes nos parties prenantes.

## Les indices Dow Jones Sustainability (DJSI)

Lancé en 1999, le DJSI regroupe les entreprises les plus performantes en matière de développement durable, après l'analyse des données de près de 3500 sociétés cotées dans le monde. Chaque année, les entreprises concernées sont évaluées via le questionnaire Corporate Sustainability Assessment (CSA). Les 10% les plus performantes en termes de durabilité, selon les critères définis par industrie, sont ensuite intégrées dans les indices Dow Jones Sustainability. Ainsi, au sein du secteur des sociétés financières diversifiées (*Diversified Financials*) dans lequel Wendel est référencée, seules 17 sociétés rejoignent le DJSI World sur les 162 entreprises ayant été évaluées cette année.



## Le SAVIEZ-VOUS ?

Chaque année, CDP présente un classement de plus de 8 000 sociétés évaluées dans le monde entier. Cette ONG, basée en Grande-Bretagne, est en effet spécialisée dans la collecte de données sur les mesures mises en œuvre et publiées par les entreprises en matière de changement climatique.

Pour en savoir plus, consultez l'espace ESG sur [www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)

(3) Bureau Veritas a été classée comme le leader du secteur des services professionnels, parmi 33 autres entreprises. Bureau Veritas a atteint un score de 84/100, à comparer à une moyenne du secteur de 35/100.

## • Wendel s'associe à la famille Deconinck pour le rachat de titres de la société Tarkett

Dans le cadre de sa stratégie d'investissement 2021-2024, Wendel a annoncé le 23 avril dernier s'être associée à la famille Deconinck au sein de Tarkett Participation pour appuyer le développement de Tarkett.

Cet investissement s'accompagnera d'une offre pour l'acquisition de titres Tarkett. En fonction du succès de cette offre, Wendel détiendra jusqu'à 30% de Tarkett Participation, aux côtés de la famille Deconinck, qui conservera le contrôle de la société.

Wendel disposera d'une représentation au Conseil de surveillance de la société Tarkett et de droits de gouvernance en adéquation avec son niveau de détention minoritaire.

## • Le Document d'enregistrement universel 2020 de Wendel est disponible

Le 15 avril dernier, Wendel a annoncé avoir déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers son Document d'enregistrement universel établi pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Ce document officiel, publié chaque année, comprend notamment : une présentation de Wendel, de ses dirigeants et de ses sociétés en portefeuille, le rapport financier annuel 2020, les informations sociales, sociétales et environnementales constituant la déclaration de performance extra-financière, etc.

Vous pouvez retrouver ce document sur le site internet de Wendel depuis l'espace Investisseurs, rubriques Information réglementée et Assemblées générales.

**Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 15 avril 2021 sur [www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)**

André François-Poncet, Président du Directoire de Wendel, a déclaré à la suite de cette annonce : « Wendel est extrêmement fière de s'associer à la famille fondatrice dans cette opération. Tarkett est une belle aventure entrepreneuriale que nous sommes heureux d'accompagner sur le long terme aux côtés de ses membres familiaux, dont nous partageons les valeurs. Cette opération illustre la capacité de nos équipes à identifier des opportunités d'investissement correspondant à notre profil d'investisseur de long terme. Nous avons hâte de suivre Tarkett dans son développement futur, en apportant toutes les expertises des équipes de Wendel, notamment en Europe et en Amérique du Nord. »

**Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 23 avril 2021 sur [www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)**



## • Bureau Veritas : forte croissance organique du chiffre d'affaires au premier trimestre 2021

Bureau Veritas, un leader mondial des essais, de l'inspection et de la certification, a publié ses résultats du premier trimestre 2021, le 22 avril dernier.

Le groupe a communiqué un chiffre d'affaires de 1,555 milliard d'euros pour le premier trimestre 2021, soit une croissance organique de 6,6%.

Didier Michaud-Daniel, Directeur général de Bureau Veritas, s'est exprimé sur les résultats du groupe : « Notre performance au premier trimestre témoigne du fort potentiel de redressement de notre portefeuille d'activités, après cinq années de profondes transformations qui ont permis à Bureau Veritas de devenir une entreprise plus diversifiée, parfaitement positionnée pour poursuivre son développement. Notre croissance organique de 6,6% a été marquée par une excellente performance dans les activités Certification, Biens de consommation et Bâtiment & Infrastructures, ainsi que par une solide croissance de l'activité Marine & Offshore.

## • Christine Anglade Pirzadeh rejoint le Conseil d'administration de Bureau Veritas

Le Conseil d'administration de Bureau Veritas a annoncé la cooptation de Christine Anglade Pirzadeh en qualité d'administrateur à la suite de sa réunion qui s'est tenue le 22 avril dernier. Aldo Cardoso, Président du Conseil d'administration de Bureau Veritas a déclaré : « Je me réjouis de la nomination de Christine Anglade Pirzadeh au Conseil d'administration de Bureau Veritas. Madame Anglade Pirzadeh apportera au Conseil son expertise en matière de responsabilité sociétale et environnementale (RSE), une compétence très recherchée par le Conseil du fait du positionnement renforcé de Bureau Veritas sur la RSE, au service de ses clients tout comme pour son propre développement stratégique. »

Christine Anglade Pirzadeh a rejoint Wendel en 2011. Elle occupe les fonctions de Directrice de la communication et du développement durable et également de Conseiller du Directoire.

**Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 22 avril 2021 sur [www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)**

*Dans l'environnement actuel, tourné plus que jamais vers la santé, la sécurité, la qualité et la protection de l'environnement, le groupe bénéficie d'un positionnement unique pour accompagner ses clients de tous les secteurs, grâce à sa présence géographique au travers de son réseau et à l'étendue de son expertise. À long terme, les opportunités de croissance liées au développement durable sont très prometteuses et nous continuerons de les saisir à travers notre Ligne Verte BV de services et de solutions. À court terme, nous reconnaissons que l'environnement actuel reste volatil. Nous réitérons nos perspectives pour 2021. »*

Par ailleurs, Bureau Veritas a également annoncé l'acquisition de la société américaine Bradley Construction Management afin d'accélérer son développement sur le marché des énergies renouvelables.

**Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 22 avril 2021 sur [www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)**





- **Maarten Heijbroek, nouveau CEO de Stahl à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2021**

À partir du 1<sup>er</sup> juillet 2021, Maarten Heijbroek deviendra CEO de Stahl et membre du Conseil d'administration. L'actuel CEO de la société néerlandaise, Huub van Beijeren, a décidé de prendre sa retraite, après avoir grandement contribué ces quatorze dernières années à la croissance et au succès de Stahl. Huub continuera à jouer un rôle au sein de Stahl en tant que membre du Conseil d'administration.

Maarten Heijbroek occupe à ce jour les fonctions de President Consumer Care chez Croda International Plc au Royaume-Uni, société cotée en Bourse dans l'indice FTSE 100. Il a commencé sa carrière dans les activités chimiques B2B d'Unilever, au sein de l'entité Uniqema, en 1992, où il a acquis une solide expérience commerciale à l'international. En 2006, il a rejoint Croda via l'acquisition d'Uniqema puis, en 2012, il a été promu au Comité exécutif du groupe Croda en tant que President Performance Technologies et est récemment devenu responsable des activités Consumer Care.



**Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 11 mars 2021 sur [www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)**

- **Richard Kelsey est nommé Directeur financier de Constantia Flexibles**

Dans un communiqué publié à la fin mars, la société autrichienne Constantia Flexibles a confirmé la prise de fonction de Richard Kelsey en tant que Directeur financier. Depuis octobre 2020, il occupait ce poste en intérim après le départ de Tanja Dreilich qui tenait jusque-là ce rôle.

Richard Kelsey a rejoint Constantia Flexibles en octobre 2010 en tant que Group Head of M&A, assumant par la suite la responsabilité de Group Controlling & Accounting pendant trois ans avant de prendre le poste de SVP Finance Consumer Division, le 1<sup>er</sup> juillet 2020.

**Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 29 mars 2021 sur [www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)**



## • IHS Towers acquiert de nouvelles tours en Amérique latine

Le 12 avril dernier, IHS Towers a annoncé l'acquisition des opérations des tours brésiliennes et colombiennes de la société Centennial Towers.

Grâce à cette acquisition, IHS Towers agrandit son parc de tours télécoms. Désormais, l'opérateur indépendant de réseau télécom compte 602 tours supplémentaires au Brésil et 217 tours en Colombie, qui renforcent ainsi son positionnement sur ces deux marchés et, plus généralement, en Amérique latine. En effet, cette transaction intervient peu de temps après l'acquisition de Skysites au Brésil et illustre l'ambition d'IHS Towers de développer ses activités sur le continent sud-américain.

Centennial Towers est spécialisé dans la fourniture aux opérateurs de réseaux mobiles d'une large gamme de solutions d'infrastructure, y compris les tours *build-to-suit*, les toits, les systèmes d'antennes distribuées, les petites cellules, la colocation et la location de sites.

**Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 12 avril 2021 sur [www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)**



## • Wendel intègre des objectifs ESG dans son crédit syndiqué

Le 31 mars 2021, le groupe Wendel a annoncé l'intégration d'objectifs ESG dans les conditions financières de son crédit syndiqué non tiré d'un montant de 750 millions d'euros et de maturité octobre 2024. Ainsi, des éléments mesurables de la performance extra-financière de Wendel et de ses sociétés en portefeuille contrôlées seront désormais pris en compte dans le calcul du coût de financement de ce crédit

## • Wendel adhère aux 10 principes du Pacte mondial des Nations unies

En février dernier, le groupe Wendel a confirmé son adhésion aux 10 principes du Pacte mondial des Nations unies. Wendel rejoint ainsi les plus de 12 000 entreprises déjà engagées.

Cette affiliation vient réaffirmer les engagements du Groupe en matière de respect de droits humains, de droit du travail, de protection de l'environnement et de lutte contre la corruption, et permettra à Wendel de mieux

## • Cromology dévoile sa raison d'être et sa feuille de route RSE

Le spécialiste de la peinture décorative Cromology, société du groupe Wendel depuis 2006, a révélé sa raison d'être « Protéger et colorer durablement les espaces de vie pour améliorer la vie de chacun ».

L'ambition de Cromology est de contribuer à préserver durablement l'habitat, les biens individuels et collectifs et à améliorer la qualité de vie et le bien-être de ses clients.

C'est pourquoi, Cromology intègre désormais la Responsabilité sociétale d'entreprise (RSE) au cœur de sa stratégie, au même titre que la croissance rentable et l'excellence opérationnelle.

Pour progresser dans cette démarche, Cromology s'est fixé des objectifs en lien avec les objectifs de développement durable (ODD) établis par les Nations unies.

**Pour en savoir plus, consultez l'espace ESG sur [www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)**

syndiqué. Ils sont alignés avec certains objectifs ESG quantitatifs que le Groupe a fixés dans sa feuille de route ESG 2023.

**Pour en savoir plus, consultez le communiqué publié le 31 mars 2021 sur [www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)**

mesurer sa contribution aux objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies.

Depuis sa création en 2000, le Pacte mondial est la plus grande initiative internationale concernant la responsabilité sociétale.

**Pour en savoir plus, consultez l'espace ESG sur [www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)**

Ces objectifs, les plus pertinents par rapport à l'activité de l'entreprise, sont :



santé et bien-être (ODD 3);



égalité entre les sexes (ODD 5);



assurer un travail décent pour tous et promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable (ODD 8);



établir des modes de consommation et de production durables (ODD 12);



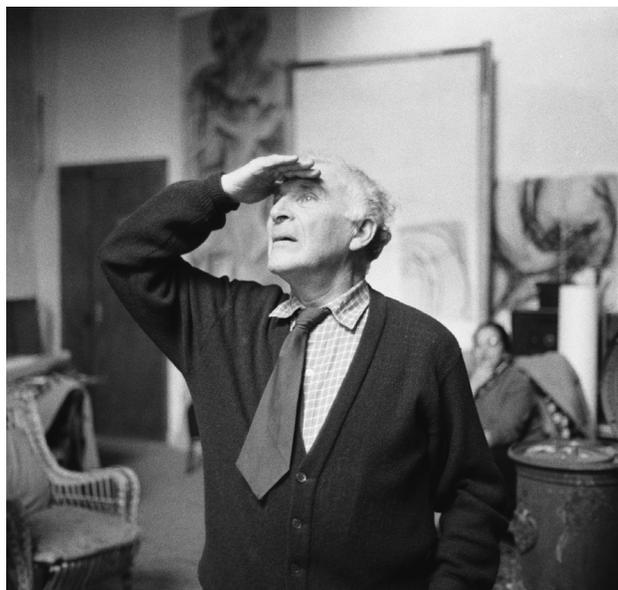
prendre des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (ODD 13).

## • **Chagall. Le passeur de lumière**

Dès que sa réouverture sera possible, le Centre Pompidou-Metz présentera une exposition événement sur Marc Chagall, explorant l'importance du vitrail dans l'œuvre de l'artiste.

Cette exposition dévoile les maquettes des vitraux réalisés pour de nombreux édifices entre 1958 et 1984. Ces maquettes sont mises en correspondance avec un ensemble de peintures, sculptures, céramiques et dessins issus des collections du Centre Pompidou, du musée national Marc Chagall, de musées internationaux et de collections particulières. *Chagall. Le passeur de lumière* s'inscrit dans le cadre des célébrations des huit cents ans de la cathédrale de Metz, dont plusieurs vitraux ont été réalisés par Marc Chagall. La presse a, d'ores et déjà, salué la qualité de cette exposition.

**Pour en savoir plus sur l'exposition**  
**Chagall. Le passeur de lumière, rendez-vous sur**  
[www.centrepompidou-metz.fr](http://www.centrepompidou-metz.fr)



Izis, Chagall jugeant le résultat de son travail sur la lancette de Moïse recevant les Tables de la Loi pour la cathédrale de Metz à l'atelier Simon-Marq à Reims - Collection Manuel Bidermanas - © IZIS Bidermanas

## • **Wendel soutient les écoliers de Mosaïques9**

La crise sanitaire a intensifié la fracture numérique qui fragilise plus spécifiquement les écoliers et les étudiants. Ainsi, dans ce contexte, Wendel soutient l'association Mosaïques9, en finançant l'achat de tablettes numériques pour les écoliers du IX<sup>e</sup> arrondissement de Paris. L'objectif : réduire le décrochage scolaire des élèves qui ne disposent pas du matériel adapté pour suivre des cours à distance.

**Pour en savoir plus sur Mosaïques9, rendez-vous sur**  
[www.mosaïques9.fr](http://www.mosaïques9.fr)



## • **Wendel s'engage aux côtés de la Protection Civile Paris Seine**

Dans le cadre de sa politique de solidarité conduite à travers son fonds de dotation, le groupe Wendel soutient la Protection Civile Paris Seine. Un partenariat qui se traduit par le financement de la réhabilitation d'un véhicule de premiers secours pour l'antenne du XI<sup>e</sup> arrondissement de Paris. Grâce à la mise en service de ce nouveau véhicule, les secouristes bénévoles de l'association pourront augmenter le nombre de leurs interventions et répondre à davantage de sollicitations. En effet, depuis le

début de la pandémie de la Covid-19, la Protection Civile a multiplié par trois le nombre de ses interventions pour le compte des services publics à Paris et en petite couronne.

**Pour en savoir plus sur la Protection Civile,**  
**rendez-vous sur**  
[www.protection-civile.org](http://www.protection-civile.org)

# Save the date

L'Assemblée générale ordinaire et extraordinaire de Wendel se déroulera le mardi 29 juin 2021 à 14 heures.

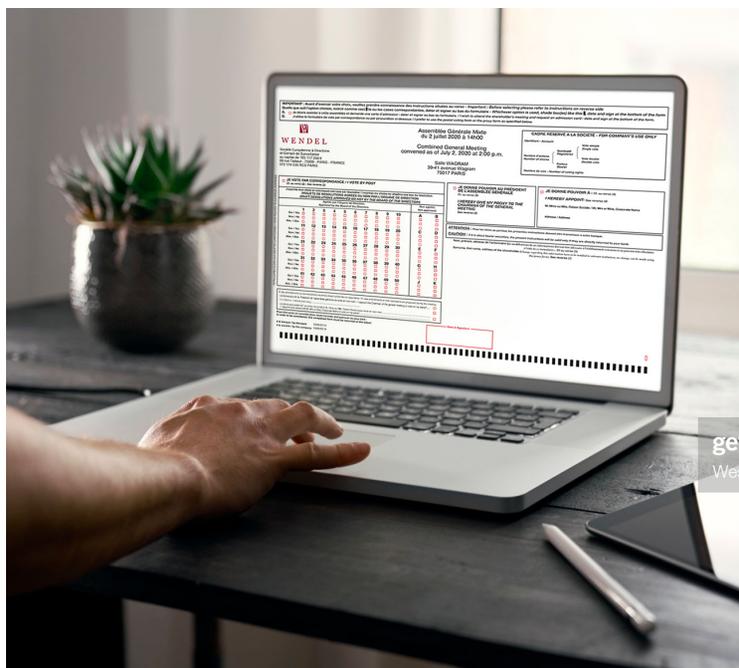
Dans le contexte évolutif de la pandémie de la Covid-19 et de lutte contre sa propagation, les modalités de tenue et de participation à l'Assemblée générale seront communiquées ultérieurement, en fonction de l'évolution de la situation sanitaire et des dispositions juridiques applicables.

Nicolas ver Hulst, Président du Conseil de surveillance, présidera cet événement. Les membres du Directoire, André François-Poncet et David Darmon, ainsi que Caroline Bertin Delacour, Secrétaire général et Directrice de la conformité de Wendel, seront présents à ses côtés.

Pour participer à l'Assemblée générale de Wendel, chaque actionnaire est invité à utiliser les modes de participation à distance prévus par la réglementation et mis à disposition, via internet ou sur papier en utilisant le formulaire de vote. Pour rappel, chaque actionnaire a la possibilité de poser des questions écrites en amont de l'Assemblée.

L'Assemblée générale fera l'objet d'une retransmission en direct et en intégralité, par webcast, sur le site internet de Wendel. Toutes les informations relatives à l'Assemblée générale 2021 sont disponibles dans l'espace Investisseurs, rubrique Assemblées générales.

**Pour en savoir plus, rendez-vous sur**  
[www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)



## AGENDA

**29.06.2021**  
**Assemblée générale**

**29.07.2021**  
**Résultats semestriels 2021**  
Publication de l'ANR du 30 juin 2021 et des comptes consolidés semestriels (avant Bourse)

**28.10.2021**  
**Trading update T3 2021**  
Publication de l'ANR au 30 septembre 2021 (avant Bourse)

**02.12.2021**  
**Investor Day 2021**

# Parole D'ACTIONNAIRE

La dernière édition de notre *Guide de l'actionnaire* est disponible sur notre site internet. Retrouvez dans ce document toutes les informations concernant le groupe Wendel, la détention de vos actions, votre participation à l'Assemblée générale...

À lire également dans cette édition, les témoignages de quatre de nos actionnaires individuels, Éric-Bastien Ballouhey, Jean-Charles Clément, Viviane Neiter et Simmoni de Weck qui expliquent pourquoi ils ont choisi Wendel.

**Pour en savoir plus, rendez-vous sur**  
[www.wendelgroup.com/fr/actionnaires-individuels](http://www.wendelgroup.com/fr/actionnaires-individuels)



**NOUS CONTACTER**

Tél. : 01 42 85 30 00  
Fax : 01 42 80 68 67  
Depuis l'étranger : +33 (0)1 42 85 63 95  
[communication@wendelgroup.com](mailto:communication@wendelgroup.com)

### Actionnaires individuels

Wendel - Relations actionnaires individuels  
89 rue Taitbout - 75312 Paris Cedex 09

[www.wendelgroup.com](http://www.wendelgroup.com)

 Wendel

 @WendelGroup

 WendelGroup

