

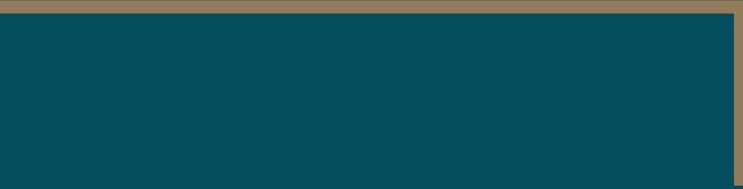


WENDEL

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

Nouvelle organisation chez Wendel

Janvier 2020



Une tradition
entrepreneuriale
au service
de l'investissement
de long terme



1	ÉDITO
2	CHIFFRES CLÉS
3	RÉSULTATS
4	INTERVIEWS
5	DOSSIERS
6	ACTUALITÉS
7	ENGAGEMENTS
8	CARNET DE L'ACTIONNAIRE
9	PAROLE D'ACTIONNAIRE

L'édito

Madame, Monsieur, Chers Actionnaires,

Le 18^e Investor Day de Wendel s'est déroulé le 7 novembre dernier. Ce rendez-vous annuel, dédié aux sociétés non cotées de notre portefeuille, a réuni les dirigeants de Stahl, Constantia Flexibles, Cromology et IHS afin de dresser le bilan de l'année écoulée et de présenter leurs activités ainsi que leurs ambitions de développement. Vous trouverez plus d'informations sur cet évènement dans notre dossier « Investor Day 2019 » (page 16).

Nous avons publié le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de l'année 2019 ainsi que notre Actif Net Réévalué, l'indicateur le plus pertinent pour une société d'investissement, à 158,6 € par action au 30 septembre 2019. Nous consacrons une part très importante de notre énergie à accélérer la création de valeur de nos sociétés qui enregistrent des performances contrastées. En effet, certaines de nos participations mettent en œuvre, avec succès, d'ambitieuses initiatives de croissance et de transformation digitale. C'est le cas de Bureau Veritas, notre plus grosse participation, qui poursuit sa dynamique positive avec cinq trimestres consécutifs de croissance organique. Notons qu'IHS connaît également une forte croissance organique tandis qu'Allied Universal travaille avec succès à finaliser l'intégration d'USSA, tout en renforçant son offre et son positionnement avec des acquisitions ciblées. 2019 a été une année plus mouvementée pour Stahl, Constantia Flexibles, Tsebo ou encore Cromology, qui mettent l'accent sur les améliorations opérationnelles et la gestion de leur rentabilité. Nos équipes sont mobilisées pour accompagner ces sociétés dans leur redressement.

Pour Wendel, les derniers mois de l'année 2019 ont été marqués par la nomination de David Darmon au sein du Directoire, en septembre, après le départ de Bernard Gautier, et par la promotion de plusieurs membres senior de la société qui se sont vus confier de nouvelles responsabilités. Enfin, l'acquisition de Crisis Prevention Institute (CPI) aux États-Unis représente également un fait marquant de notre actualité.

Pour 2020, nos ambitions restent semblables. Forts d'un portefeuille et d'un bilan solides, nous analysons, avec discipline, les cibles d'investissement, dont les qualités intrinsèques répondent à nos critères. Nous nous attachons également à poursuivre une politique de retour aux actionnaires attrayante. Créer de la valeur durable sur le long-terme demeure l'ADN de Wendel.

David Darmon et moi-même vous souhaitons une excellente année 2020 !

André François-Poncet, Président du Directoire

Chiffres clés

ACTIF NET RÉÉVALUÉ (ANR)
AU 30 SEPTEMBRE 2019



soit 7 162 M€
en hausse de + 7,6 %
depuis le 31 décembre 2018

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ
SUR NEUF MOIS



en hausse de + 2,8 %,
dont + 0,9 % de croissance organique

~960 M€

INVESTIS OU ENGAGÉS
depuis le 1^{er} janvier 2019

5 351 M€

CAPITALISATION BOURSIÈRE
DE WENDEL
au 31 décembre 2019

44 682 308

NOMBRE D' ACTIONS
au 31 décembre 2019

200 M€

MONTANT DU PROGRAMME
DE RACHAT D' ACTIONS
finalisé le 17 décembre 2019

Actif Net Réévalué à 158,6 € par action

au 30 septembre 2019, en hausse de + 7,6 % depuis le 31 décembre 2018.

(en millions d'euros)			30.09.2019
Participation cotée	Nombre d'actions	Cours ⁽¹⁾	3 545
Bureau Veritas	160,8 M	22,0€	3 545
Participations non cotées ⁽²⁾			4 050
Autres actifs et passifs de Wendel et <i>holding</i> ⁽³⁾			141
Trésorerie et placements financiers ⁽⁴⁾			1 077
Actif Brut Réévalué			8 813
Dette obligataire Wendel et intérêts courus			-1 651
Actif Net Réévalué			7 162
<i>Dont dette nette</i>			-575
<i>Nombre d'actions au capital</i>			45 158 247
Actif Net Réévalué par action			158,6 €
Moyenne des 20 derniers cours de Bourse de Wendel			124,4 €
Prime (Décote) sur l'ANR			-21,6 %

(1) Moyenne des 20 derniers cours de clôture de Bourse calculée au 30 septembre 2019.

(2) Participations non cotées (Cromology, Stahl, IHS, Constantia Flexibles, Allied Universal, Tsebo et investissements indirects et dettes). Comme dans le calcul ANR au 30 juin 2019, le calcul de la valorisation d'IHS est basé uniquement sur l'Ebitda qui est, à ce stade, l'agrégat le plus pertinent. Les paramètres de valorisation d'IHS ont été ajustés et intègrent l'IPO d'Helios Tower Plc. La participation dans Allied Universal est évaluée en ligne avec les accords de transaction avec CDPO et Warburg. Les agrégats et les multiples utilisés excluent les impacts liés à l'application de la norme IFRS 16.

(3) Dont 925 726 actions propres Wendel.

(4) Trésorerie et placements financiers de Wendel et de ses *holdings*. Ils comprennent au 30 septembre 2019, 0,8 Md€ de trésorerie disponible et 0,3 Md€ de placements financiers liquides disponibles.

Les conversions de change des actifs et passifs libellés dans d'autres devises que l'euro sont réalisées sur la base du taux de change de la date de l'ANR.

La matérialisation des conditions de co-investissement et des Plans d'Intéressement à Long Terme des managements qui pourraient avoir un effet dilutif sur la participation de Wendel sont pris en compte dans le calcul de l'ANR. Voir page 303 du document de référence 2018.

**Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 7 novembre 2019
sur www.wendelgroup.com**



Entretien avec...

André François-Poncet
Président du Directoire



Pourquoi avez-vous choisi de créer une nouvelle fonction de Directeurs généraux adjoints ?

AFP. En septembre dernier, avec l'approbation du Conseil de surveillance, trois Directeurs généraux adjoints ont été nommés : Jérôme Michiels, Josselin de Roquemaurel et Félicie Thion de la Chaume afin de nous accompagner, David Darmon et moi-même, dans nos décisions au sein du Directoire. Nous évoluons dans un environnement de plus en plus complexe qui rend plus que jamais nécessaire la collégialité pour enrichir nos échanges et éviter les angles morts. Par ailleurs, comme nous le faisons dans nos sociétés dans le cadre de notre mission d'actionnaire de long terme, Wendel fait monter une nouvelle génération de talents qui accompagneront le Groupe demain.

Quelles sont vos priorités pour les mois à venir ?

AFP. En 2020, nous comptons poursuivre et intensifier nos efforts pour accélérer la création de valeur au sein de nos sociétés. Nos équipes d'investissement et nos Operating Partners accompagnent nos participations en mettant particulièrement l'accent sur la performance économique, le développement durable et la digitalisation.

Certaines de nos participations sont très avancées dans leur démarche RSE, c'est, par exemple, le cas de Stahl qui en a fait un axe fort de sa stratégie et qui a compris, depuis longtemps, que transparence et confiance étaient clés pour le consommateur final. La confiance figure au cœur du modèle de Bureau Veritas, notre premier actif, dont nous sommes le partenaire depuis vingt-trois ans.

Nous allons également nous concentrer sur le développement de Crisis Prevention Institute que nous venons d'acquérir aux États-Unis. Nous travaillons aussi très activement au développement du Wendel Lab, qui est un projet piloté par Stéphanie Besnier. Il s'agit d'investir dans des fonds spécialisés dans des entreprises à forte croissance, innovantes, avec une dominante high tech, afin de nous rapprocher de cet écosystème et créer des synergies pour notre activité d'investissement et nos sociétés en portefeuille.

Nous poursuivons également l'analyse de nouveaux investissements directs, dont les qualités intrinsèques doivent répondre à nos exigences.



Entretien avec...

David Darmon
Membre du Directoire

Quel est votre parcours chez Wendel ?

DD. J'ai rejoint Wendel en 2005. Au cours des quatorze dernières années, j'ai acquis une bonne connaissance du Groupe et de sa gouvernance en occupant, notamment, des postes en France et à l'étranger, et diverses fonctions dans le métier de l'investissement et au service du Conseil de surveillance. Au sein de l'équipe d'investissement, j'ai participé à de nombreux investissements, au suivi de la performance ou aux cessions de groupes à forte croissance tels que Deutsch, CSP Technologies, Allied Universal, Crisis Prevention Institute et Stallergenes. Avec Stéphanie Besnier, nous avons travaillé en étroite collaboration sur le lancement du Wendel Lab, avec plusieurs investissements dans les fonds gérés par les équipes américaines d'Innovation Endeavors.

En 2013, je suis parti aux États-Unis pour ouvrir le bureau de Wendel à New York. C'était un véritable défi car le marché de l'investissement aux États-Unis est très concurrentiel même si nous y avons déjà réalisé un premier investissement particulièrement réussi avec Deutsch en 2006.

J'y ai recruté progressivement une équipe de professionnels de grands talents. Adam Reinmann, désormais CEO de notre bureau américain, fait partie de ceux qui ont relevé le défi. Depuis son implantation aux États-Unis, Wendel y a investi plus d'1,5 milliard de dollars.

Quel regard portez-vous sur le marché américain ? Quels sont les atouts de Wendel sur ce marché ?

DD. Ce qui frappe le plus quand on regarde le marché américain c'est sa profondeur, que ce soit en nombre d'opérations ou en diversité des intervenants. Le marché américain est le marché où l'activité d'investissement est la plus développée au monde, la concurrence y est donc très importante. En six ans, Wendel est parvenue à se faire un nom sur le continent américain. Nous y avons réalisé de très belles opérations avec notre savoir-faire qui mise sur un partenariat de long terme avec les équipes dirigeantes en accélérant les investissements créateurs de valeur sur la durée (R&D et capex de croissance). Nous avons pu soutenir des équipes d'entrepreneurs ambitieuses en leur apportant des fonds propres significatifs pour leur croissance externe et un nouvel horizon pour leur développement. Ainsi, en quatre ans, nous avons accompagné la création du leader de la sécurité en Amérique du Nord. Avec l'appui de Wendel, Steve Jones, CEO d'Allied Universal, a pu investir massivement dans le développement de solutions technologique tout en consolidant fortement l'industrie au travers d'une douzaine d'acquisitions, dont deux opérations à plus d'un milliard de valeur d'entreprise chacune ! Wendel a déjà pu recevoir 721 millions de dollars pour la cession partielle de ses titres tout en continuant à être investisseur d'Allied Universal et en siégeant à son Conseil d'administration pour les années à venir.

Quelles sont vos ambitions pour Wendel ?

DD. Nous ambitionnons d'avoir une collection de très belles sociétés solides et performantes en ligne avec nos valeurs d'investisseur de long terme. Avec André François-Poncet, nous attachons une importance particulière à réaliser des investissements de qualité, c'est-à-dire qui offrent à la fois de belles perspectives de croissance et une certaine résistance aux retournements de cycle, tout en contribuant à améliorer la vie de tous ou la qualité de notre environnement. L'acquisition récente de Crisis Prevention Institute s'inscrit parfaitement dans cette démarche. Nous partageons aussi la conviction que pour créer de la valeur durable nous devons nous engager pleinement aux côtés des équipes des sociétés dans lesquelles nous investissons. Nous nous voyons comme des partenaires de confiance de nos entreprises, mais aussi de tous nos actionnaires.



Évolution de l'organisation de Wendel



A l'initiative du Conseil de surveillance, présidé par Nicolas Ver Hulst, la gouvernance de Wendel a évolué afin de déployer de nouveaux talents pour mettre en œuvre la stratégie du Groupe.

En septembre dernier, David Darmon, qui dirigeait jusque-là le bureau de New York, a rejoint le Directoire de Wendel. Il fait équipe avec André François-Poncet pour accélérer le développement du Groupe et, plus particulièrement, la création de valeur des sociétés du portefeuille et la recherche d'investissements en ligne avec les critères établis.

Retrouvez l'interview de David Darmon en page 8.

De nouvelles responsabilités ont également été confiées à plusieurs membres seniors de la société. Ainsi, Jérôme Michiels, Josselin de Roquemaurel et Félicie Thion de la Chaume sont promus Directeurs généraux adjoints.

Retrouvez l'interview d'André François-Poncet en page 6.

Le développement du Wendel Lab, qui regroupe les investissements de Wendel dans le secteur de la technologie, revient à Stéphanie Besnier, en plus de ses responsabilités actuelles.

Retrouvez plus d'informations sur le Wendel Lab dans notre Lettre aux actionnaires parue en mai 2019.

A la suite de ces évolutions, les bureaux à l'international sont dirigés par :

- Wendel Africa : Stéphane Heuzé,
- Wendel Singapore : Howard Ouyang,
- Wendel North America : Adam Reinmann.

Jérôme Michiels

Directeur général adjoint,
Directeur associé, Directeur financier,
Directeur des ressources opérationnelles

Âge : 45 ans

Ancienneté chez Wendel : 13 ans

Administrateur : Bureau Veritas, Stahl



Josselin de Roquemaurel

Directeur général adjoint,
Directeur associé

Âge : 43 ans

Ancienneté chez Wendel : ~ 2 ans

Administrateur : Constantia Flexibles,
Cromology

Félicie Thion de la Chaume

Directeur général adjoint,
Directeur associé, CEO de Wendel London

Âge : 39 ans

Ancienneté chez Wendel : 12 ans

Administrateur : Stahl



Stéphanie Besnier

Directeur associé

Âge : 42 ans

Ancienneté chez Wendel : 12 ans

Administrateur : Bureau Veritas

Stéphane Heuzé

Directeur associé,
CEO de Wendel Africa

Âge : 43 ans

Ancienneté chez Wendel : 5 ans

Administrateur : IHS, Tsebo



Howard Ouyang

Responsable Asie,
CEO de Wendel Singapore

Âge : 44 ans

Ancienneté chez Wendel : 6 ans

Adam Reinmann

Directeur associé,
CEO de Wendel North America

Âge : 44 ans

Ancienneté chez Wendel : 6 ans

Administrateur : Allied Universal,
Crisis Prevention Institute





Promotions 2020

Chaque année, dans une démarche de fidélisation de ses talents, Wendel distingue ses collaborateurs pour leur contribution. Ainsi, début janvier, de nouvelles promotions ont eu lieu au sein des équipes corporate et d'investissement.

Équipe corporate



Olivier Allot

Directeur de la communication
financière et de l'intelligence
économique
Ancienneté chez Wendel : 12 ans



Sophie Parise

Directeur fiscal adjoint
Ancienneté chez Wendel : 18 ans



Christine Anglade Pirzadeh

Directrice du développement
durable et de la communication,
Conseiller du Directoire
Ancienneté chez Wendel : 8 ans



Claude de Raismes

Responsable du Luxembourg
(Winvest conseil)
Ancienneté chez Wendel : 10 ans



Jean-Yves Hemery

Président de Trief
Ancienneté chez Wendel : 26 ans



Muriel Vesan

Responsable de la conformité
Groupe
Ancienneté chez Wendel : 7 mois

Équipe d'investissement



Kyle Hutchison

Directeur d'investissement
Ancienneté chez Wendel : 4 ans
Bureau Wendel North America



Vera Kühne

Chargé d'affaires senior
Ancienneté chez Wendel : ~ 2 ans
Bureau Wendel London



William Nottin

Chargé d'affaires
Ancienneté chez Wendel : 2 ans
Bureau de Paris

Investor Day 2019

Le 7 novembre dernier, Wendel a organisé son 18^e Investor Day dédié aux participations non cotées de son portefeuille. Cet évènement annuel, destiné à la communauté financière, permet de faire le point sur l'activité et le développement des sociétés. Les dirigeants de Stahl, Constantia Flexibles, Cromology et IHS étaient présents pour

évoquer l'actualité de leur société ainsi que leurs perspectives de croissance pour les prochains mois. Toutes ont également fait un point sur leur stratégie en matière de responsabilité sociale et environnementale.

Zoom sur les faits marquants de cette édition.



Stahl, le leader mondial de la chimie pour le cuir et des revêtements haute performance

Avec un chiffre d'affaires en baisse de 7,6 % sur les neuf premiers mois de l'année (611,5 M€ vs 662,0 M€ en 2018), Stahl connaît une année 2019 contrastée comme l'a souligné Huub van Beijeren, son CEO. En 2019, Stahl a pâti de la faiblesse macroéconomique en Chine, liée à la guerre commerciale, et du ralentissement de la production industrielle mondiale. Les divisions *Leather Chemicals* et, dans une moindre mesure, *Performance Coatings* ont, quant à elles, souffert des conditions de marché difficiles dans les secteurs de la chaussure et de l'automobile. Malgré cet environnement difficile, Stahl, grâce à sa gestion dynamique des coûts et à la résilience de son modèle d'affaires, a rapidement adapté sa base de coûts aux conditions de marché.

En matière de responsabilité sociale et environnementale (RSE), Stahl poursuit ses engagements afin de conserver sa compétitivité et son leadership dans son secteur d'activité. Michael Costello, Directeur du développement durable de la société, a rappelé les réalisations marquantes de Stahl dans ce domaine :

- ~ 90 % du volume de production mondiale provient de sites certifiés ISO 14001/9001,
- + 85 % des solutions de revêtement sont fabriqués à base d'eau,
- zéro charbon utilisé dans les usines du groupe...

En bref

Année d'acquisition

2006

Capital détenu par Wendel*

67,5 %

Chiffre d'affaires 2018

866,9 M€

Montant des fonds propres investis par Wendel*

221 M€

depuis 2006

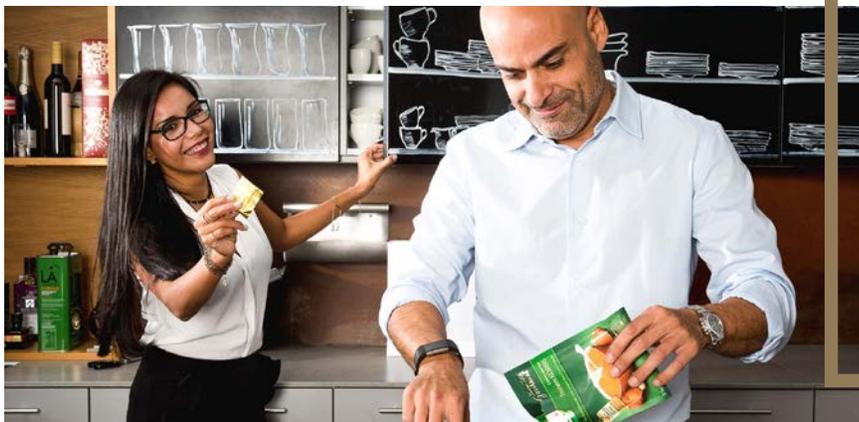
* Au 30 juin 2019



Constantia Flexibles, un leader mondial de l'emballage flexible

Sur les neuf premiers mois de l'année 2019, le chiffre d'affaires de Constantia Flexibles s'élève à 1 146,9 M€, en hausse de 0,1 % par rapport à la période 2018 (1 146 M€). Les acquisitions de Creative Polypack, en Inde, et de TT-Print, en Russie, ont contribué positivement à la croissance de la société a précisé Alexander Baumgartner, son CEO.

En novembre dernier, l'entreprise autrichienne a inauguré Constantia Ecoflex Ahmedabad, une usine innovante dédiée à la production d'emballages flexibles 100 % recyclables. Cette innovation industrielle est un atout de plus pour atteindre l'objectif annoncé de 100 % d'emballages totalement recyclables à horizon 2025.



En bref

Année d'acquisition
2015

Capital détenu par Wendel*
60,7 %

Chiffre d'affaires 2018
1 538,3 M€

Montant des fonds propres investis par Wendel*

565 M€
depuis 2015

* Au 30 juin 2019

IHS, le leader africain des infrastructures télécom

Adam Walker, Directeur général adjoint et Directeur financier d'IHS, a salué la progression de 7,2 % du chiffre d'affaires de la société sur les neuf premiers mois de l'année 2019 à 914 M\$. Des résultats qui attestent le positionnement d'IHS comme l'un des leaders de tours télécoms de la zone EMEA. Ainsi, toutes les géographies d'IHS sont en croissance organique. Adam Walker a, notamment, pointé l'accent sur le Nigéria et le Rwanda qui affichent une croissance organique à deux chiffres. En 2019, le nombre de tours détenues et gérées par la société a augmenté de 1,6 % sur un an, avec 24 019 tours en portefeuille au 30 septembre 2019*.

Fin décembre 2019, IHS a signé un accord pour l'acquisition de Cell Site Solutions - Cessão De Infraestruturas S.A. (CSS), une société brésilienne basée à São Paulo. CSS possède près de 2300 tours et également des sites d'infrastructures télécom au Brésil, au Pérou et en Colombie. Avec cette acquisition, IHS élargit sa présence géographique à l'Amérique latine.

Enfin, la RSE est également au cœur de l'approche stratégique d'IHS. Ses actions dans ce domaine ont notamment été récompensées par le SERAS Africa, un organisme africain décernant des prix pour encourager les sociétés à être des entreprises « responsables ».

* Nombre de tours hors managed services et tours en cours de construction au 30 septembre 2019.

En bref

Année d'acquisition
2013

Capital détenu par Wendel*
21,4 %

Chiffre d'affaires 2018
1 168,1 M\$

Montant des fonds propres investis par Wendel*

826 M\$
depuis 2013

* Au 30 juin 2019

Cromology, un leader européen des peintures décoratives

Cromology a réalisé un chiffre d'affaires de 520,3 M€ sur les neuf premiers mois de l'année 2019, en hausse de 2,1 % sur un an. La croissance de Cromology est portée par ses différentes marques (Tollens, Zolpan, Robbialac...) qui bénéficient toutes d'un positionnement premium sur leurs marchés ont précisé Pierre Pouletty, Président, et Loïc Derrien, Directeur général exécutif.

Pour les dirigeants de Cromology, ce premier Investor Day fut l'occasion de présenter plus en détail le plan de transformation actuellement en œuvre au sein de la société. Ce plan de transformation est soutenu par l'injection de capital de Wendel à hauteur de 125 M€ en mai 2019. Désormais, la structure financière de Cromology est renforcée, de quoi permettre à la société d'effectuer de nouveaux investissements et de répondre à de nouvelles demandes.

En effet, à l'instar de Stahl et de Constantia Flexibles, Cromology souhaite asseoir son leadership en plaçant les critères ESG (Environnement, Social et Gouvernance) au cœur de sa stratégie. 90 % de ses produits sont d'ores et déjà fabriqués à base d'eau. Pour 2020, le leader européen en peinture décorative promet de nouvelles avancées.



En bref

Année d'acquisition

2006

Capital détenu par Wendel*

100 %

Chiffre d'affaires 2018

665,1 M€

Montant des fonds propres investis par Wendel*

562 M€

depuis 2006

* Au 30 juin 2019



Pour en savoir plus, rendez-vous dans la rubrique Investor Days de notre site Internet sur www.wendelgroup.com



Le 23 décembre dernier, Wendel a annoncé la finalisation de l'acquisition de Crisis Prevention Institute (CPI), auprès de FFL Partners, pour une valeur d'entreprise de 910 M\$. Dans le cadre de cette transaction, Wendel a investi environ 569 M\$ en fonds propres et détient environ 96 % du capital de la société aux côtés du management de CPI et d'autres actionnaires minoritaires.

Crisis Prevention Institute, dont le siège est à Milwaukee, Wisconsin, est le leader américain des services de formations en gestion des comportements et de prévention de crises. Depuis une quarantaine d'années, CPI délivre des formations à la prévention et à la gestion des crises, aidant des professionnels à répondre aux comportements hostiles, anxiogènes et violents de manière efficace et sécurisante. Les programmes de formation de la société ont prouvé leur efficacité dans la réduction de la fréquence et des impacts des incidents survenant sur les lieux de travail. Ce qui a pour effet de renforcer le niveau de confiance des professionnels dans la gestion de ces incidents. Grâce à ces programmes, CPI aide ses clients à se conformer à leurs obligations réglementaires et à créer un environnement plus sécurisant pour les équipes et les personnes dont elles ont la charge.

Crisis Prevention Institute : Wendel finalise son quatrième investissement aux États-Unis.



CPI s'adresse essentiellement aux professionnels des secteurs de la santé et de l'éducation et se développe dans les services à la personne, la prise en charge des troubles du

comportement ainsi que d'autres secteurs exposés à la gestion de comportements similaires. CPI s'est également développée à l'international au cours des dernières années et réalise aujourd'hui plus de 20 % de son chiffre d'affaires hors des États-Unis, principalement au Canada, au Royaume-Uni, en Australie et en Nouvelle-Zélande.

Sur la période d'août 2018 à août 2019, CPI a réalisé un chiffre d'affaires de 86 M\$ et un EBITDA ajusté de 39 M\$. La société génère sur la durée un ratio de conversion de *free cash-flow* supérieur à 90 %*. Depuis 2008, la société affiche un taux de croissance annuel moyen de son chiffre d'affaires de l'ordre de 13 %, presque exclusivement organique.

* Ratio de conversion en *free cash-flow* calculé tel que (EBITDA ajusté-Capex)/EBITDA ajusté.

**Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué
publié le 23 décembre 2019
sur www.wendelgroup.com**





SAVE THE DATE

Bureau Veritas publiera ses résultats annuels 2019 le 27 février 2020.



• Bureau Veritas : cinquième trimestre consécutif de croissance organique solide

Bureau Veritas conforte sa croissance avec la publication d'un chiffre d'affaires en hausse de + 6,2 % sur les neuf premiers mois de l'année 2019*, à 3 747,3 M€, dont 4,0 % de croissance organique, le 24 octobre dernier.

Au cours du troisième trimestre, c'est l'activité Industrie qui a été la plus performante grâce aux bénéfices d'un portefeuille équilibré entre les contrats Opex et Capex, en hausse de 6,8 %. L'activité Marine & Offshore n'est pas en reste avec une hausse de 6,5 %. Au total, cinq des six activités du groupe ont atteint une croissance organique de 4,6 % en moyenne au troisième trimestre 2019.

« Grâce à sa résilience et à son potentiel de croissance, le portefeuille repositionné de Bureau Veritas livre aujourd'hui la performance globale et continue que nous attendions. Au troisième trimestre 2019, nous enregistrons, pour le cinquième trimestre consécutif, une croissance organique solide. Au vu de la performance réalisée au cours des neuf premiers mois, nous confirmons nos perspectives 2019 ; nous visons une croissance organique solide du chiffre d'affaires avec une amélioration continue de la marge opérationnelle ajustée à taux de change constant, et une génération de flux de trésorerie maintenue à un niveau élevé » a déclaré **Didier Michaud-Daniel**, Directeur général de Bureau Veritas.

Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 24 octobre 2019 sur www.wendelgroup.com

* Par rapport à l'exercice précédent.

• Bureau Veritas : Jérôme Michiels rejoint le Conseil d'administration du groupe de certification

Le Conseil d'administration de Bureau Veritas a coopté Jérôme Michiels en qualité d'administrateur à l'occasion de sa réunion qui s'est tenue le 19 décembre dernier.

Aldo Cardoso, Président du Conseil d'administration de Bureau Veritas a déclaré : *« Je me réjouis de la cooptation de Jérôme Michiels au Conseil d'administration de Bureau Veritas. Jérôme est un fin connaisseur de la société et apportera au Conseil sa riche expérience en matière de stratégie et de fusions et acquisitions »*.

Jérôme Michiels rejoint également le Comité d'audit et des risques du groupe.

Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 20 décembre 2019 sur www.wendelgroup.com





• **Allied Universal : Wendel finalise la cession d'une part supplémentaire de sa participation**

Le 13 décembre dernier, Wendel et d'autres actionnaires existants d'Allied Universal ont finalisé la cession d'une part majoritaire de leur participation dans Allied Universal à Caisse du dépôt et placement du Québec et à un nouveau groupe d'investisseurs mené par Warburg Pincus et une filiale de J. Safra Group.

Wendel a, ainsi, cédé 79 % de sa participation pour un produit net de cession de 721 millions de dollars, et conserve environ 6 % de participation résiduelle dans Allied Universal.

Cette transaction valorise l'investissement net de Wendel dans la société à environ 920 millions de dollars, incluant les produits de cession réalisés et non réalisés, soit 2,5 fois les capitaux totaux investis en dollars. La valorisation totale de la société est plus élevée de 670 millions de dollars par rapport à la dernière calculée dans l'Actif Net Réévalué de Wendel du 16 novembre 2018.

« Cette opération donne à Wendel des moyens supplémentaires pour développer son portefeuille sur le long terme et rechercher de nouveaux actifs de qualité. »

David Darmon

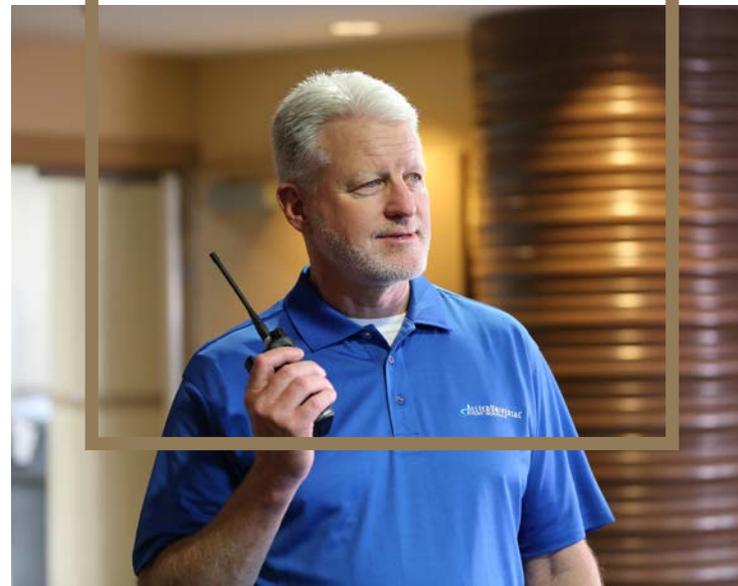
Membre du Directoire

Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 13 décembre 2019 sur www.wendelgroup.com

Fusion significative pour Allied Universal

Le 21 novembre dernier, Allied Universal a annoncé sa fusion avec SOS Security, un prestataire de services de sécurité spécialisés, dont l'expertise est reconnue. Cette fusion donne naissance au leader de la sécurité en Amérique du Nord.

Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 21 novembre 2019 sur www.wendelgroup.com



• **Constantia Flexibles : nomination de Tanja Dreilich au poste de Directeur financier**

En octobre dernier, Tanja Dreilich a rejoint Constantia Flexibles en tant que Directeur financier. Tanja succède à Stephan Kühne qui occupait jusqu'alors cette fonction.

Avant de rejoindre Constantia Flexibles, Tanja travaillait chez Kirchhoff Group, un groupe automobile, basé en Allemagne, déjà en tant que Directeur financier.

Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 14 octobre 2019 (en anglais uniquement) sur www.wendelgroup.com

• Constantia Flexibles : inauguration d'une usine dédiée aux emballages « durables »

Fin novembre, le groupe autrichien a inauguré sa première usine spécialisée dans la production de sa gamme Ecolam, dédiée aux emballages durables et recyclables.

L'usine Constantia Ecoflex Ahmedabad est basée en Inde et emploie une cinquantaine de salariés sur une surface de 24 500 mètres carrés.

« Avec cette nouvelle implantation, Constantia Flexibles met l'accent sur le développement d'emballages plus respectueux de l'environnement mais également sur la production d'emballages durables. Une stratégie efficace pour s'inscrire sur le long terme et répondre aux enjeux environnementaux » souligne **Josselin de Roquemaurel**, administrateur de Constantia Flexibles.

Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué publié le 13 novembre 2019 (en anglais uniquement) sur www.wendelgroup.com



De gauche à droite : Caroline Decaux et Bérengère Beaujean de la Direction développement durable et communication.

• Wendel plébiscitée par **Le Revenu** pour sa communication aux actionnaires

Dans le cadre de la publication des Trophées des relations Actionnaires dévoilée chaque année par *Le Revenu*, Wendel remporte le Trophée de Bronze de la meilleure communication numérique du SBF 120.

Ce prix distingue la communication de Wendel auprès de ses actionnaires via son site Internet et ses réseaux sociaux.

« Cette distinction conforte notre démarche d'amélioration continue de notre communication, au cours de ces dernières années avec, notamment, la refonte de notre site Internet plébiscité pour sa clarté, mais aussi de notre lettre aux actionnaires, ainsi qu'une présence intensifiée sur nos réseaux sociaux. Tout au long de l'année, nous travaillons avec notre Comité consultatif afin d'améliorer constamment nos outils de communication. En 2020, nous continuerons nos efforts en ce sens pour apporter une information toujours plus claire et pertinente à nos actionnaires. » **Christine Anglade Pirzadeh**, Directrice du développement durable et de la communication.

Autre distinction : Wendel rejoint pour la première fois le top 20 du classement « Transparence » publié par l'agence de communication Labrador. Wendel figure, ainsi, parmi les trois plus fortes progressions de l'année 2019.

• La sculpture à l'honneur au Centre Pompidou-Metz

Le Centre Pompidou-Metz a terminé sa saison 2019 avec une exposition dédiée à la sculpture : « Des mondes construits. Un choix de sculptures du Centre Pompidou ». Les pièces majeures de la collection du Centre Pompidou sont rassemblées.

Le visiteur découvre donc des sculptures modernes, datant du XX^e siècle à nos jours, qui sont en totale rupture avec la tradition pour donner place à davantage d'abstraction. Pour les artistes, cette nouvelle expression de la sculpture permet d'analyser le monde de façon plus objective et universelle.

Des temps forts (ateliers, conférences, concerts...) seront organisés en parallèle à cette exposition.

Des mondes construits. Un choix de sculptures du Centre Pompidou est à l'affiche de la programmation du Centre Pompidou-Metz jusqu'au 23 août 2021.

Pour en savoir plus, rendez-vous sur le site du Centre www.centrepompidou-metz.fr



Mathias Goeritz, *Pyramides mexicaines*, 1959
5 éléments en tôle clouée, partiellement peinte sur âme de bois, 279 x 324 x 138 cm
Centre Pompidou, Musée national d'art Moderne, Paris
© droits réservés
© Philippe Migeat - Centre Pompidou, MNAM-CCI /Dist. RMN-GP



• Chiara Parisi prend les commandes du Centre Pompidou-Metz

Le 28 novembre dernier, Serge Lasvignes, Président du Conseil d'administration du Centre Pompidou-Metz et Président du Centre national d'art et de culture Georges-Pompidou, a nommé Chiara Parisi Directrice du Centre Pompidou-Metz pour un mandat de cinq ans à compter du 2 décembre 2019.

Chiara Parisi succède à Emma Lavigne, qui avait quitté ses fonctions en septembre 2019 pour prendre la direction du Palais de Tokyo.

Historienne de l'art, Chiara Parisi a dirigé le Centre international d'art et du paysage de l'île de Vassivière de 2011 à 2014. Puis, pendant cinq ans, elle a été missionnée à la réouverture de la Monnaie de Paris en tant que Directrice des programmes culturels. Chiara Parisi a également mené un ambitieux programme d'expositions à l'Académie de France à Rome - Villa Médicis. De nombreux autres projets lui ont été confiés : elle fut notamment l'une des commissaires de la Nuit Blanche à Metz en 2010, puis la Directrice artistique, aux côtés de Julie Pellegrin, de la Nuit Blanche à Paris en 2013.

« Je me réjouis que Chiara Parisi prenne les commandes du Centre Pompidou-Metz. Son projet artistique est, à la fois, créatif et audacieux. A l'image de ses prédécesseurs Laurent Le Bon et Emma Lavigne, je suis certain que sa personnalité imprègnera le Centre. » **Nicolas ver Hulst**, représentant du groupe Wendel au sein du Conseil d'administration du Centre Pompidou-Metz.

• Family Enterprise Days : de nouveaux rendez-vous !

Le Centre Wendel pour l'Entreprise Familiale débute l'année avec l'organisation de deux *Family Enterprise Days* les 25 janvier et 15 février autour de la thématique : *The Foundation, the Role & the Execution of Family Business Strategy*.

Les *Family Enterprise Days* sont destinés aux dirigeants, futurs dirigeants ou membres d'entreprises familiales. Ces événements, ayant pour objectif l'échange de bonnes pratiques, représentent des opportunités pour développer son réseau. Ce sont des rendez-vous plébiscités par les participants, qui saluent le professionnalisme des intervenants et la richesse des témoignages.

Pour en savoir plus, rendez-vous sur le site de l'institution www.insead.edu



NOMINATION



Sonia Tatar prend la direction du Centre Wendel pour l'Entreprise Familiale. Sonia a plus de vingt-six ans d'expérience à son actif dans l'éducation. En parallèle à ses nouvelles fonctions, elle dirige le département Insead Corporate Governance Centre depuis mars 2018.



Le SAVIEZ-VOUS ?

En novembre dernier, le *Financial Times* a publié la liste « FT Diversity Leaders 2020 » afin de souligner les performances des entreprises en matière de promotion de la diversité sous toutes ses formes, notamment la parité hommes-femmes, le handicap...

Bureau Veritas a été classé au 260^e rang de ce nouveau palmarès annuel de référence sur un total de 700 entreprises. Ce classement témoigne de l'engagement de Bureau Veritas pour favoriser un cadre de travail et une culture véritablement inclusive et diversifiée. Bravo !

N°2

c'est la place qu'occupe Wendel dans le classement de la féminisation des instances dirigeantes du SBF 120 établi par *Le Point* en décembre dernier.

Save the date

André François-Poncet et David Darmon présenteront les résultats annuels 2019 de Wendel le 19 mars prochain, au lendemain de la publication de l'Actif Net Réévalué du 31 décembre 2019.

N'oubliez pas : cette prise de parole est à suivre en direct sur le site Internet de Wendel.

Pour en savoir plus, rendez-vous sur www.wendelgroup.com



AGENDA

18.03.2020

Résultats annuels 2019

Publication de l'ANR du 31 décembre 2019 (après Bourse)

30.04.2020

Trading update T1 2020

Publication de l'ANR du 31 mars 2020 (avant Bourse)

04.06.2020

Assemblée Générale

30.07.2020

Résultats semestriels 2020

Publication de l'ANR du 30 juin 2020 et des comptes consolidés semestriels (après Bourse)

04.11.2020

2020 Investor Day

Présentation de l'ANR du 30 septembre 2020 et *trading update* du T3 (publication le 3 novembre 2020 après Bourse)

Parole D'ACTIONNAIRE

En France, les actions d'une société peuvent être détenues sous l'une des trois formes suivantes :

AU PORTEUR auprès d'un intermédiaire financier

Avantages

- Compte-titres unique
- Facilité de négociation

Inconvénients

- Droits de garde

Quelles sont les différents modes de détention des actions Wendel ?

AU NOMINATIF ADMINISTRÉ auprès d'un intermédiaire financier

Avantages

- Compte-titres unique
- Pas d'attestation de participation pour participer aux assemblées
- Droit de vote double au bout de deux ans de détention

Inconvénients

- Droits de garde
- Pas de vente immédiate en Bourse (délai de conversion au porteur)

AU NOMINATIF PUR auprès d'un intermédiaire financier

Avantages

- Pas de droit de garde
- Pas d'attestation de participation pour participer aux assemblées
- Droit de vote double au bout de deux ans de détention
- Achat et vente en Bourse avec frais de courtage réduits. Versement direct du dividende, sans frais

Inconvénients

- Pas de compte-titres unique
- Placement de titres nominatifs dans un PEA plus difficile

Pour en savoir plus, consultez le « Guide de l'actionnaire » disponible sur le site Internet de Wendel, [espace actionnaires individuels](#).



NOUS CONTACTER

Tél. : 01 42 85 30 00
Fax. : 01 42 80 68 67
N° vert : 0 800 89 70 67
Depuis l'étranger : +33(0)1 42 85 63 95
communication@wendelgroup.com

Actionnaires individuels

Wendel - Relations actionnaires individuels
89 rue Taitbout - 75312 Paris Cedex 09

www.wendelgroup.com

 Wendel

 @WendelGroup

 WendelGroup

