

Annexe 1 : Résultats par pôle et grande zone géographique

| I. CHIFFRE D'AFFAIRES | S1 2008 (en M€) | S1 2009 (en M€) | Variation à structure réelle | Variation à structure comparable | Variation à structure et change comparables |
|---|--------------------|--------------------|------------------------------------|--|---|
| par pôle et activité : | | | | | |
| Pôle Matériaux Innovants (1) | 4 993 | 3 802 | -23,9% | -22,8% | -22,1% |
| Vitrage | 2 885 | 2 198 | -23,8% | -23,8% | -20,4% |
| Matériaux Haute Performance | 2 123 | 1 611 | -24,1% | -21,6% | -24,7% |
| Pôle Produits pour la Construction (1) | 5 988 | 5 233 | -12,6% | -15,4% | -15,3% |
| Aménagement Intérieur | 3 170 | 2 539 | -19,9% | -21,2% | -19,5% |
| Aménagement Extérieur | 2 835 | 2 710 | -4,4% | -8,8% | -10,4% |
| Pôle Distribution Bâtiment | 10 039 | 8 445 | -15,9% | -17,6% | -14,5% |
| Pôle Conditionnement | 1 733 | 1 744 | +0,6% | -0,5% | -3,5% |
| Ventes internes et divers | -612 | -509 | n.s. | n.s. | n.s. |
| Total Groupe | 22 141 | 18 715 | -15,5% | -16,8% | -15,5% |

(1) y compris les éliminations intra-pôles

| | | | | | |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| par grande zone : | | | | | |
| France | 6 806 | 5 895 | -13,4% | -13,5% | -13,5% |
| Autres pays d'Europe occidentale | 10 244 | 8 099 | -20,9% | -23,0% | -19,5% |
| Amérique du Nord | 2 649 | 2 501 | -5,6% | -3,5% | -15,1% |
| Pays émergents et Asie | 3 552 | 2 948 | -17,0% | -20,3% | -13,5% |
| Ventes internes | -1 110 | -728 | n.s. | n.s. | n.s. |
| Total Groupe | 22 141 | 18 715 | -15,5% | -16,8% | -15,5% |

| II. RÉSULTAT D'EXPLOITATION | S1 2008 (en M€) | S1 2009 (en M€) | Variation à structure réelle | S1 2008 (en % du C.A.) | S1 2009 (en % du C.A.) |
|---|--------------------|--------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| par pôle et activité : | | | | | |
| Pôle Matériaux Innovants | 706 | 101 | -85,7% | 14,1% | 2,7% |
| Vitrage | 410 | 13 | -96,8% | 14,2% | 0,6% |
| Matériaux Haute Performance | 296 | 88 | -70,3% | 13,9% | 5,5% |
| Pôle Produits pour la Construction | 604 | 474 | -21,5% | 10,1% | 9,1% |
| Aménagement Intérieur | 379 | 171 | -54,9% | 12,0% | 6,7% |
| Aménagement Extérieur | 225 | 303 | +34,7% | 7,9% | 11,2% |
| Pôle Distribution Bâtiment | 470 | 116 | -75,3% | 4,7% | 1,4% |
| Pôle Conditionnement | 233 | 233 | +0,0% | 13,4% | 13,4% |
| Divers | -8 | 6 | n.s. | n.s. | n.s. |
| Total Groupe | 2 005 | 930 | -53,6% | +9,1% | +5,0% |

| | | | | | |
|----------------------------------|--------------|------------|---------------|--------------|--------------|
| par grande zone : | | | | | |
| France | 576 | 316 | -45,1% | 8,5% | 5,4% |
| Autres pays d'Europe occidentale | 893 | 260 | -70,9% | 8,7% | 3,2% |
| Amérique du Nord | 122 | 221 | +81,1% | 4,6% | 8,8% |
| Pays émergents et Asie | 414 | 133 | -67,9% | 11,7% | 4,5% |
| Total Groupe | 2 005 | 930 | -53,6% | +9,1% | +5,0% |

| III. RÉSULTAT OPERATIONNEL | S1 2008 (en M€) | S1 2009 (en M€) | Variation à structure réelle | S1 2008 (en % du C.A.) | S1 2009 (en % du C.A.) |
|---|--------------------|--------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| par pôle et activité : | | | | | |
| Pôle Matériaux Innovants | 655 | -58 | -108,9% | 13,1% | -1,5% |
| Vitrage | 394 | -98 | -124,9% | 13,7% | -4,5% |
| Matériaux Haute Performance | 261 | 40 | -84,7% | 12,3% | 2,5% |
| Pôle Produits pour la Construction | 599 | 420 | -29,9% | 10,0% | 8,0% |
| Aménagement Intérieur | 383 | 139 | -63,7% | 12,1% | 5,5% |
| Aménagement Extérieur | 216 | 281 | +30,1% | 7,6% | 10,4% |
| Pôle Distribution Bâtiment | 473 | 71 | -85,0% | 4,7% | 0,8% |
| Pôle Conditionnement | 231 | 218 | -5,6% | 13,3% | 12,5% |
| Divers | -61 (a) | -50 (a) | n.s. | n.s. | n.s. |
| Total Groupe | 1 897 | 601 | -68,3% | +8,6% | +3,2% |

| | | | | | |
|----------------------------------|--------------|------------|---------------|--------------|--------------|
| par grande zone : | | | | | |
| France | 579 | 282 | -51,3% | 8,5% | 4,8% |
| Autres pays d'Europe occidentale | 834 | 101 | -87,9% | 8,1% | 1,2% |
| Amérique du Nord | 82 (a) | 121(a) | +47,6% | 3,1% | 4,8% |
| Pays émergents et Asie | 402 | 97 | -75,9% | 11,3% | 3,3% |
| Total Groupe | 1 897 | 601 | -68,3% | +8,6% | +3,2% |

(a) après charge-amiante (avant impôts) de 37,5 millions d'euros au S1 2009 contre 37,5 millions d'euros au S1 2008

| IV. AUTOFINANCEMENT | S1 2008 (en M€) | S1 2009 (en M€) | Variation à structure réelle | S1 2008 (en % du C.A.) | S1 2009 (en % du C.A.) |
|---|--------------------|--------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| par pôle et activité : | | | | | |
| Pôle Matériaux Innovants | 661 | 123 | -81,4% | 13,2% | 3,2% |
| Vitrage | 412 | 41 | -90,0% | 14,3% | 1,9% |
| Matériaux Haute Performance | 249 | 82 | -67,1% | 11,7% | 5,1% |
| Pôle Produits pour la Construction | 479 | 332 | -30,7% | 8,0% | 6,3% |
| Pôle Distribution Bâtiment | 335 | 80 | -76,1% | 3,3% | 0,9% |
| Pôle Conditionnement | 259 | 260 | +0,4% | 14,9% | 14,9% |
| <i>Divers</i> | <i>160 (a)</i> | <i>284 (a)</i> | <i>n.s.</i> | <i>n.s.</i> | <i>n.s.</i> |
| Total Groupe | 1 894 | 1 079 | -43,0% | +8,6% | +5,8% |

| | | | | | |
|----------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| par grande zone : | | | | | |
| France | 403 | 299 | -25,8% | 5,9% | 5,1% |
| Autres pays d'Europe occidentale | 913 | 359 | -60,7% | 8,9% | 4,4% |
| Amérique du Nord | 143 (a) | 235 (a) | +64,3% | 5,4% | 9,4% |
| Pays émergents et Asie | 435 | 186 | -57,2% | 12,2% | 6,3% |
| Total Groupe | 1 894 | 1 079 | -43,0% | +8,6% | +5,8% |

(a) après charge-amiante (après impôts) de 23 millions d'euros au S1 2009 contre 23 millions d'euros au S1 2008

| V. INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS | S1 2008 (en M€) | S1 2009 (en M€) | Variation à structure réelle | S1 2008 (en % du C.A.) | S1 2009 (en % du C.A.) |
|---|--------------------|--------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| par pôle et activité : | | | | | |
| Pôle Matériaux Innovants | 306 | 209 | -31,7% | 6,1% | 5,5% |
| Vitrage | 220 | 150 | -31,8% | 7,6% | 6,8% |
| Matériaux Haute Performance | 86 | 59 | -31,4% | 4,1% | 3,7% |
| Pôle Produits pour la Construction | 314 | 135 | -57,0% | 5,2% | 2,6% |
| Aménagement Intérieur | 231 | 88 | -61,9% | 7,3% | 3,5% |
| Aménagement Extérieur | 83 | 47 | -43,4% | 2,9% | 1,7% |
| Pôle Distribution Bâtiment | 129 | 67 | -48,1% | 1,3% | 0,8% |
| Pôle Conditionnement | 115 | 96 | -16,5% | 6,6% | 5,5% |
| <i>Divers</i> | <i>8</i> | <i>7</i> | <i>n.s.</i> | <i>n.s.</i> | <i>n.s.</i> |
| Total Groupe | 872 | 514 | -41,1% | +3,9% | +2,7% |

| | | | | | |
|----------------------------------|------------|------------|---------------|--------------|--------------|
| par grande zone : | | | | | |
| France | 195 | 106 | -45,6% | 2,9% | 1,8% |
| Autres pays d'Europe occidentale | 271 | 170 | -37,3% | 2,6% | 2,1% |
| Amérique du Nord | 96 | 73 | -24,0% | 3,6% | 2,9% |
| Pays émergents et Asie | 310 | 165 | -46,8% | 8,7% | 5,6% |
| Total Groupe | 872 | 514 | -41,1% | +3,9% | +2,7% |

Annexe 2 : C.A. par pôle et grande zone géographique - 2ème trimestre 2009

| CHIFFRE D'AFFAIRES | T2 2008 (en M€) | T2 2009 (en M€) | Variation à structure réelle | Variation à structure comparable | Variation à structure et change comparables |
|---|--------------------|--------------------|------------------------------------|--|---|
| par pôle et activité : | | | | | |
| Pôle Matériaux Innovants (1) | 2 565 | 1 938 | -24,4% | -23,2% | -22,8% |
| Vitrage | 1 486 | 1 148 | -22,7% | -22,8% | -20,0% |
| Matériaux Haute Performance | 1 087 | 793 | -27,0% | -24,1% | -27,1% |
| Pôle Produits pour la Construction (1) | 3 259 | 2 777 | -14,8% | -16,0% | -16,2% |
| Aménagement Intérieur | 1 592 | 1 259 | -20,9% | -22,1% | -21,0% |
| Aménagement Extérieur | 1 676 | 1 526 | -8,9% | -10,1% | -11,6% |
| Pôle Distribution Bâtiment | 5 402 | 4 534 | -16,1% | -17,4% | -14,9% |
| Pôle Conditionnement | 936 | 943 | +0,7% | -0,5% | -3,3% |
| Ventes internes et divers | -322 | -258 | n.s. | n.s. | n.s. |
| Total Groupe | 11 840 | 9 934 | -16,1% | -16,8% | -15,9% |

(1) y compris les éliminations intra-pôles

| | | | | | |
|----------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| par grande zone : | | | | | |
| France | 3 557 | 3 074 | -13,6% | -13,6% | -13,6% |
| Autres pays d'Europe occidentale | 5 545 | 4 343 | -21,7% | -22,6% | -19,8% |
| Amérique du Nord | 1 386 | 1 273 | -8,2% | -6,0% | -17,3% |
| Pays émergents et Asie | 1 922 | 1 609 | -16,3% | -19,1% | -13,3% |
| Ventes internes | -570 | -365 | n.s. | n.s. | n.s. |
| Total Groupe | 11 840 | 9 934 | -16,1% | -16,8% | -15,9% |

Annexe 3 : Bilan consolidé

| <i>en millions d'euros</i> | 30 juin 2009 | 31 déc 2008 |
|---|---------------------|--------------------|
| ACTIF | | |
| Ecart d'acquisition | 10 990 | 10 671 |
| Autres immobilisations incorporelles | 3 046 | 2 868 |
| Immobilisations corporelles | 13 304 | 13 374 |
| Titres mis en équivalence | 119 | 116 |
| Impôts différés actifs | 658 | 507 |
| Autres actifs non courants | 388 | 490 |
| Total de l'actif non courant | 28 505 | 28 026 |
| Stocks | 5 986 | 6 113 |
| Créances clients | 6 089 | 5 647 |
| Créances d'impôts courants | 282 | 248 |
| Autres créances | 1 283 | 1 424 |
| Disponibilités et équivalents de trésorerie | 2 109 | 1 937 |
| Total de l'actif courant | 15 749 | 15 369 |
| Total de l'actif | 44 254 | 43 395 |
| PASSIF | | |
| Capital | 2 051 | 1 530 |
| Primes et réserve légale | 5 341 | 3 940 |
| Réserves et résultat consolidés | 10 394 | 10 911 |
| Ecart de conversion | (1 349) | (1 740) |
| Réserves de juste valeur | (117) | (161) |
| Actions propres | (211) | (206) |
| Capitaux propres du Groupe | 16 109 | 14 274 |
| Intérêts minoritaires | 263 | 256 |
| Capitaux propres de l'ensemble consolidé | 16 372 | 14 530 |
| Dettes financières | 8 902 | 10 365 |
| Provisions pour retraites et avantages au personnel | 2 575 | 2 443 |
| Impôts différés passifs | 1 125 | 1 130 |
| Autres passifs non courants | 2 131 | 1 950 |
| Total des dettes non courantes | 14 733 | 15 888 |
| Partie court terme des dettes financières | 2 760 | 1 364 |
| Partie court terme des autres passifs | 478 | 460 |
| Dettes fournisseurs | 5 204 | 5 613 |
| Dettes d'impôts courants | 150 | 263 |
| Autres dettes | 3 220 | 3 390 |
| Emprunts à moins d'un an et banques créditrices | 1 337 | 1 887 |
| Total des dettes courantes | 13 149 | 12 977 |
| Total du passif | 44 254 | 43 395 |

Annexe 4 : Dette au 30 juin 2009

Montants ci-dessous en Mds€

Commentaires

| Montant et structure de la dette nette | | Mds€ | |
|---|----------|-----------------|---|
| Dette Brute | | 13,0 | La dette nette au 30 juin est à taux fixe pour 96% Le coût moyen de la dette nette est de 5,4% sur le premier semestre 2009 |
| Disponibilités | | 2,1 | |
| Dette Nette | | 10,9 | |
| Détail de la dette brute | | 13,0 | |
| Dette obligataire et perpétuelle | | 10,8 | Montants et échéances ci-dessous |
| Juillet 2009 | | 1,0 | |
| Mars 2010 | | 0,4 | |
| Avril 2010 | | 1,0 | |
| Mai 2011 | | 1,1 | |
| Avril 2012 | | 1,3 | |
| Mai 2013 | | 0,75 | |
| Septembre 2013 | | 0,75 | |
| Avril 2014 | | 0,5 | |
| Juillet 2014 | | 1,0 | |
| Au-delà de 2014 | | 3,0 | |
| Autres dettes à long terme | | 0,5 | |
| Dette à court terme | | 1,7 | (Hors obligataire) |
| Billets de Trésorerie (< 3 mois) | | 0,1 | Plafond du programme d'émission : 3 Mds€ |
| Titrisations | | 0,3 | USD (0,15 Md€) et GBP (0,15 Md€) ; renouvellement annuel |
| Dettes locales et intérêts courus | | 1,3 | Renouvellement annuel ; plus de 500 sources de financement |
| Lignes de crédit et disponibilités | | 6,7 | |
| Disponibilités | | 2,1 | |
| Lignes de crédit confirmées, non tirées | | 4,6 | Cf. détail ci-dessous, au 30 juin 2009 |
| Détail des lignes de crédit | | 4,6 | Confirmées, non tirées |
| | | | Toutes ces lignes sont sans « Material Adverse Change clause » |
| | | Échéance | Covenants financiers |
| | | | Position à fin décembre 2008 |
| Crédit syndiqué : | 2,0 Mds€ | Novembre 2011 | Aucun |
| Crédit syndiqué : | 2,5 Mds€ | Juin 2012 | Dette nette / (Résultat d'Exploitation + Amortissements) < 3,75 au 31 décembre |
| 1 ligne bilatérale : | 0,1 Md€ | Novembre 2009 | Aucun |