



WENDEL

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

Focus sur le Wendel Lab

Juin 2022

Sommaire

- 1 Édito
- 2 Chiffres clés
- 3 Dossier
- 4 Actualités
- 5 Engagements
- 6 Carnet de l'actionnaire

Édito

Madame, Monsieur, chers actionnaires,

Vous découvrirez dans ce nouveau numéro de votre lettre aux actionnaires un dossier dédié au Wendel Lab. Jérôme Michiels, en charge du pilotage de cette initiative, revient sur l'évolution de celle-ci et sur les ambitions de Wendel pour ce projet qui sera amené à grossir dans les années à venir.

Vous trouverez également les principales actualités de Wendel, comme la cession de Cromology et l'acquisition de ACAMS en début d'année, un investissement qui s'inscrit dans la feuille de route de Wendel, ainsi que les actualités de ses sociétés du portefeuille.

Enfin, pour terminer, vous pourrez parcourir toutes les initiatives du Groupe et de ses sociétés en matière d'ESG et de mécénat.

Bonne lecture,

La rédaction

Actif Net Réévalué (ANR)
AU 31 DÉCEMBRE 2021



en hausse de + 20,1% sur un an en réintégrant
le dividende de 2,90 € par action versé en 2021

Chiffre d'affaires
consolidé 2021



Dividende ordinaire



en hausse de +3,4%,
proposé à l'Assemblée générale du 16 juin 2022

640M€

Déployés ou engagés
depuis le début de l'année 2021 ⁽¹⁾

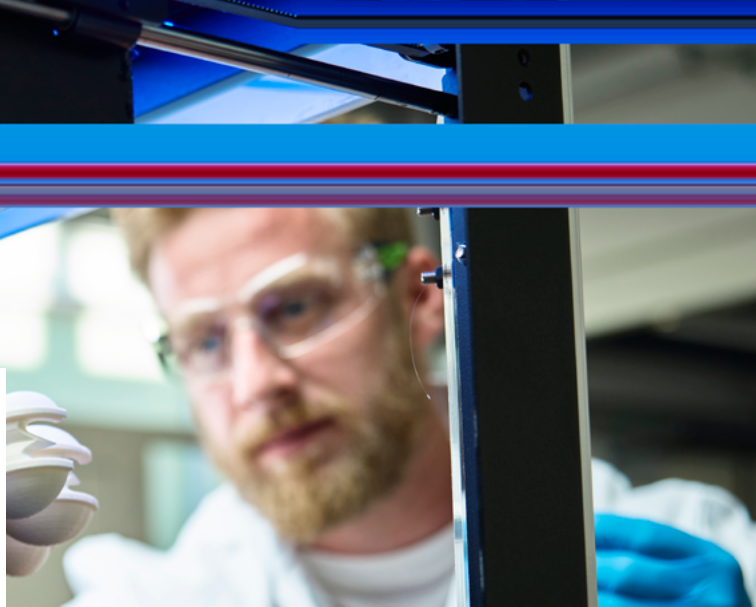
896M€

Produit net de cession
de la vente de Cromology

4,3%

Ratio LTV :
Proforma de la cession
de Cromology et de
l'acquisition de ACAMS ⁽¹⁾

(1) Au 18 mars 2022



DOSSIER

Wendel accélère le développement du Wendel Lab et en confie la responsabilité à Jérôme Michiels, Directeur général adjoint de Wendel

Initié en 2013, le Wendel Lab a, jusqu'ici, principalement souscrit des engagements auprès de plusieurs fonds d'investissement technologiques et de croissance de grande qualité. En complément de ces engagements, le Wendel Lab a pour objectif de réaliser des investissements en direct dans des entreprises à très forte croissance. Dans le cadre de sa feuille de route stratégique 2021-2024, Wendel a annoncé que cette initiative avait vocation à représenter, à terme, 5 à 10 % de son actif net réévalué.

Chiffres clés

7

Investissements
dans des fonds et fonds de fonds

1

Investissement en direct

145 M€

Capitaux engagés⁽¹⁾

5 à 10% de l'ANR à terme

Exposition cible

(1) Au 31 mars 2022

Objectif du Wendel Lab

Avec le Lab, Wendel investit via des fonds ou en direct dans des entreprises innovantes et à forte croissance. Le Lab doit en effet permettre au Groupe d'être associé (via des fonds ou en direct) au développement de plusieurs centaines de start-ups, principalement dans le domaine du digital.

L'objectif du Wendel Lab est double :

- diversifier le portefeuille de Wendel, en s'exposant à des actifs à forte croissance, généralement à composante digitale ou possédant des modèles d'affaires disruptifs ;
- développer l'expertise des équipes Wendel et celles de ses sociétés de portefeuille en termes d'innovations technologiques pouvant impacter ou améliorer le profil de création de valeur du Groupe.

Au travers de son activité de fonds et fonds de fonds, le Wendel Lab a accès à des institutions de grande renommée telles qu'Accel Partners, Andreessen Horowitz (a16z), Bond Capital, Innovation Endeavors, InvAscent, Kleiner Perkins et Quadrille.

Une équipe renforcée

Début 2022, Wendel a annoncé le renforcement du Wendel Lab, dorénavant piloté par Jérôme Michiels, qui conserve ses fonctions de Directeur général adjoint et de Directeur financier de Wendel. Jérôme a ainsi la responsabilité des initiatives du Groupe en termes d'investissement dans des fonds et en direct au sein du Wendel Lab.

« Nous avons démarré en 2013 des investissements dans des start-ups, car nous souhaitons mieux nous familiariser avec les disruptions auxquelles nos participations pourraient être confrontées. Nous avons aussi commencé à prendre des participations dans des fonds, principalement américains et européens. Plus récemment, nous avons voulu accentuer cette exposition afin d'accroître la pondération de notre portefeuille vers davantage de croissance et d'innovation : nous avons actuellement plus de 100 millions d'euros engagés dans des fonds et nous continuons à regarder des opportunités dans ce domaine. C'est dans ce contexte que nous souhaitons désormais accélérer sur nos investissements en direct ».



Jérôme Michiels, Directeur général adjoint, Directeur financier, Directeur du Wendel Lab

Le Wendel Lab va ainsi poursuivre ses investissements au sein de fonds et de fonds de fonds, sous le leadership de Chris Witherspoon, recruté en 2021. Et pour piloter les investissements en direct au sein de start-ups, il s'appuiera sur une nouvelle équipe constituée de deux professionnels expérimentés de cette classe d'actifs, dont Antoine Izsak, qui a rejoint Wendel début février 2022 en tant que Head of Growth Equity.



ACTUALITÉS

21.01.2022

1. Finalisation de la cession de Cromology

Le 21 janvier dernier, Wendel a finalisé la cession de sa société de peinture décorative, Cromology, à DuluxGroup, une filiale de Nippon Paint Holdings Co., Ltd. Cette transaction a généré pour Wendel un produit net de cession de 896 M€, soit 358 M€ de plus que sa valorisation dans l'ANR publié avant l'annonce de la transaction (le 30 juin 2021). Cette cession marque une étape supplémentaire dans la feuille de route 2021-2024 de Wendel, et dans sa stratégie de redéploiement du capital vers des actifs de croissance.

Pour en savoir plus, retrouvez le [communiqué](#) dans notre espace presse.



10.03.2022

2. La société ACAMS (« Association of Certified Anti-Money Laundering Specialists ») rejoint le portefeuille de Wendel

Le 10 mars 2022, Wendel a finalisé l'acquisition de ACAMS, la plus grande organisation au monde dédiée à la formation dans le domaine de la lutte contre la criminalité financière, auprès d'Adtalem Global Education, un investissement qui s'inscrit dans la feuille de route de Wendel. Le Groupe a investi environ 338 M\$ en fonds propres et détient environ 98 % du capital de la société, aux côtés du management de la société et d'un actionnaire minoritaire.

ACAMS a développé un très vaste réseau mondial avec plus de 90 000 membres dans 175 juridictions. Une organisation performante, permettant *in fine* de lutter efficacement contre des activités criminelles comme le

financement du terrorisme, le trafic humain ainsi que d'autres atteintes aux droits fondamentaux, à l'environnement et à la biodiversité, ACAMS est ainsi en totale adéquation avec les valeurs ESG du groupe Wendel.

Pour en savoir plus, retrouvez le [communiqué](#) dans notre espace presse.



24.02.2022

3. Plan de succession chez Bureau Veritas

Le 24 février dernier, Bureau Veritas a annoncé la reconduction du mandat de son Directeur Général, Didier Michaud-Daniel, jusqu'à l'Assemblée générale annuelle de juin 2023, ainsi que la nomination d'Hinda Gharbi qui a rejoint Bureau Veritas le 1^{er} mai 2022 en tant que Chief Operating Officer et membre du Comité exécutif. Cette décision est l'aboutissement d'un processus de sélection et de recrutement rigoureux, dans le cadre de la succession du Directeur Général, piloté collégialement par le Comité des nominations et rémunérations et Didier Michaud-Daniel.

Au 1^{er} janvier 2023, Hinda Gharbi prendra le poste de Directrice Générale adjointe de Bureau Veritas. Le Conseil d'administration la nommera Directrice Générale à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2023. Hinda Gharbi a rejoint Bureau Veritas en provenance de Schlumberger, un leader mondial des technologies dans le secteur de l'énergie, dont elle était Executive Vice-President Services and Equipment.

Pour en savoir plus, retrouvez le [communiqué](#) dans notre espace presse.



Didier Michaud-Daniel, Directeur général



Hinda Gharbi, Chief Operating Officer



ENGAGEMENTS

1. Wendel et Bureau Veritas progressent dans le DJSI

Wendel a amélioré son score au Corporate Sustainability Assessment (CSA) de S&P Global. Le Groupe a obtenu une note de 76/100, dans la catégorie sociétés financières diversifiées (Diversified Financials). Ce score est en progression de 5 points par rapport à l'évaluation 2020 (71/100) et positionne Wendel très largement au-dessus de la moyenne de son secteur (27/100).

76/100 Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

Wendel est la seule société française dans son secteur à être présente à la fois dans les indices Europe et Monde du DJSI. Au sein de ce secteur, sur 174 entreprises évaluées, seules 14 sociétés figurent dans le DJSI World. Au classement mondial des sociétés financières diversifiées présentes dans l'indice, Wendel occupe la 6^e place ex-aequo.

Wendel salue par ailleurs la performance de Bureau Veritas qui renouvelle également sa présence au classement Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) 2021 pour l'évaluation du développement durable, où le Groupe occupe la 1^{ère} place dans la catégorie « Industrie des Services Professionnels. »

Pour en savoir plus, retrouvez les communiqués dans notre espace presse : [Wendel](#) et [Bureau Veritas](#)

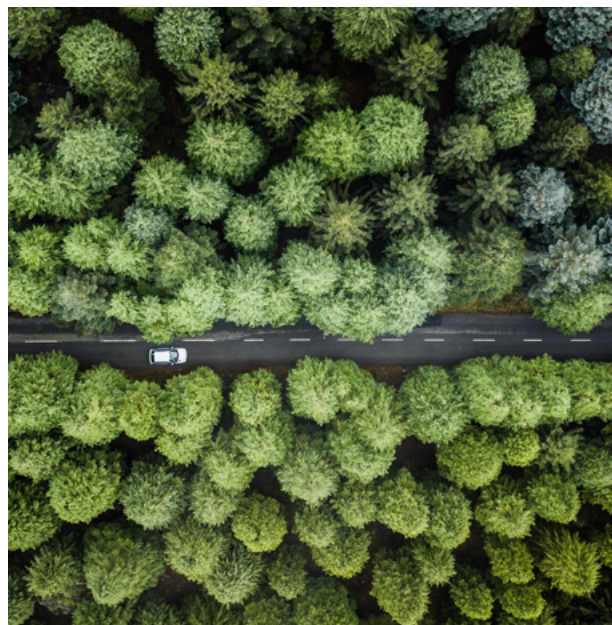


2. Bureau Veritas lance Clarity

Fin 2021, Bureau Veritas a lancé Clarity, une suite de solutions qui aide les entreprises à gérer leurs feuilles de route ESG et à suivre les progrès de leurs stratégies de durabilité. Avec Clarity, Bureau Veritas accompagne ses clients sur de nombreux sujets, allant du social, de la santé et de la sécurité, de l'environnement, de la biodiversité, du changement climatique, de l'éthique des affaires et de l'approvisionnement responsable, au bien-être animal, à l'efficacité énergétique ou encore à la gestion des déchets.

*« Grâce à Clarity, nous fournissons des informations cohérentes et fiables, qui permettent aux entreprises de communiquer sur leurs feuilles de route en matière de durabilité. En plus de fournir des services d'essais, d'inspection et de certification, nous contribuons au cheminement de nos clients pour bâtir la confiance avec leurs parties prenantes, et faire de leurs stratégies RSE des leviers crédibles de création de valeur. Clarity illustre parfaitement notre mission : Bâtir un Monde de Confiance en assurant un Progrès Responsable », explique **Didier Michaud-Daniel, Directeur Général de Bureau Veritas.***

Pour en savoir plus, retrouvez le communiqué dans notre espace presse.



3. EcoPressoLid, un produit Constantia Flexibles, certifié « OK Compost Industrial »

Constantia Flexibles a développé un opercule pour les capsules de café, EcoPressoLid, à base de papier et qui offre une protection exceptionnelle. Ce matériau peut être utilisé pour fermer à la fois le haut et le bas des capsules. Il est entièrement biodégradable dans des conditions de compostage industriel en moins de six mois. Ce qui lui a valu la certification « OK Compost Industrial » de TÜV Austria en début d'année. Il s'agit du premier produit Constantia Flexibles certifié compostable, ce qui constitue une étape importante pour le producteur d'emballages flexibles ainsi qu'un changement de cap pour les fournisseurs de café qui se tournent aujourd'hui vers des produits plus durables et plus pratiques.



Avec un taux de croissance annuel⁽¹⁾ de 7,07 %, le marché des capsules de café présente un fort potentiel, accroissant la demande de solutions plus durables. Constantia Flexibles a développé EcoPressoLid en collaboration avec des producteurs de capsules et des fabricants de machines.

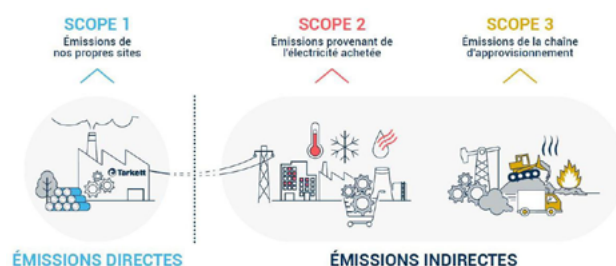


« Avec EcoPressoLid, nous répondons aux attentes des clients en proposant une solution compostable, pratique, avec des propriétés de protection élevées et donc une grande qualité », explique **Paolo Battiston**, chef de produit Solutions pour capsules de café chez Constantia Flexibles.

Pour en savoir plus, retrouvez le [communiqué](#) dans notre espace presse.

4. Début février, Tarkett a lancé sa feuille de route Climat 2030

La nouvelle feuille de route Climat 2030 de Tarkett est en ligne avec l'objectif de l'Accord de Paris, ayant pour ambition de limiter le réchauffement climatique à 1,5 °C. La société réduira de 30 % ses émissions de gaz à effet de serre sur l'ensemble de sa chaîne de valeur à l'horizon 2030⁽²⁾. L'organisme indépendant Science Based Targets (SBTi) a commencé début février l'évaluation et la validation des objectifs de réduction de gaz à effet de serre de Tarkett⁽³⁾.



La feuille de route Climat de Tarkett pour 2030 couvre les réductions des émissions de gaz à effet de serre de ses propres activités (Scope 1) et de son énergie achetée (Scope 2) – ainsi que celles issues du reste de sa chaîne de valeur, des fournisseurs aux clients finaux (Scope 3).

(1) Source: Coffee Pods and Capsules Market | 2021 – 26 | Industry Share, Size, Growth – Mordor Intelligence

(2) Versus 2019, scope 1, 2 et 3

(3) Science-Based Targets est une organisation indépendante qui définit et promeut les meilleures pratiques en matière de fixation d'objectifs fondés sur la science, et qui évalue et approuve de manière indépendante les objectifs des entreprises pour accélérer la transition vers une économie à faible émission de carbone. Pour plus d'informations : <https://sciencebasedtargets.org/companies-taking-action>



Arnaud Marquis, Directeur du développement durable et de l'innovation chez Tarkett, a déclaré : « Ensemble avec nos équipes, nous avons fixé des objectifs climatiques en ligne avec l'Accord de Paris. Nous travaillons désormais en étroite collaboration avec l'organisme indépendant SBTi pour évaluer et valider nos objectifs, et contribuer plus significativement à un monde neutre en carbone d'ici 2050. Ces objectifs sont extrêmement ambitieux, car seulement 10 % de nos émissions sont liées à nos opérations de fabrication, le reste provenant de l'utilisation des matières premières, du traitement et de l'incinération de nos produits en fin d'usage. Cet engagement est une bonne nouvelle pour nos clients car en nous fixant des objectifs sur l'ensemble de notre chaîne de valeur, nous contribuons directement à la réduction de leur propre empreinte carbone. Nous avons la responsabilité d'agir pour transformer notre industrie. Et pour le faire rapidement, nous avons besoin du soutien de toutes nos parties prenantes. »

Pour en savoir plus, retrouvez le [communiqué](#) dans notre espace presse.

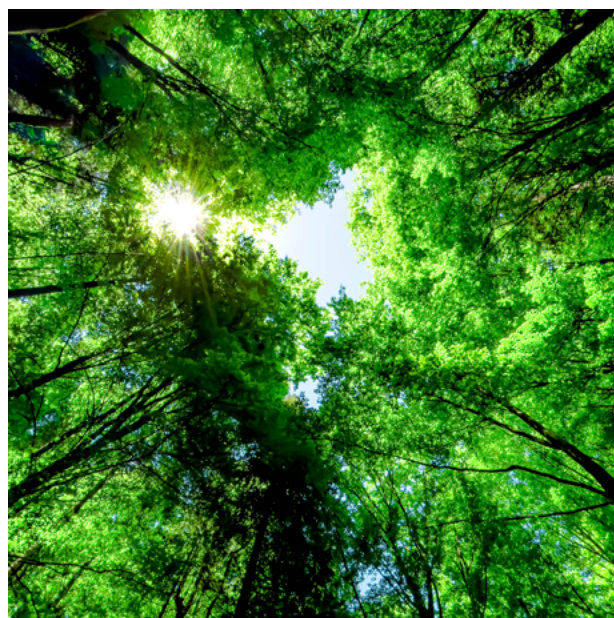
09.02.2022

5. Constantia Flexibles intègre la « A list » du CDP (Carbon Disclosure Project)

Récompensée pour son leadership en matière de durabilité d'entreprise par l'organisation mondiale CDP, le fabricant d'emballages flexibles fait désormais partie des 2 % d'entreprises les plus performantes en matière de lutte contre le changement climatique.

Constantia Flexibles a été récompensée pour ses actions visant à réduire les émissions, à atténuer les risques climatiques et à développer une économie bas carbone, sur la base des données communiquées par l'entreprise dans le cadre du questionnaire 2021 du CDP sur le changement climatique.

Pour en savoir plus, retrouvez le [communiqué](#) dans notre espace presse.



6. Wendel a lancé son fonds de dotation Wendel Cares

Début 2022, Wendel a lancé son fonds de dotation Wendel Cares. Avec ce fonds de dotation, Wendel souhaite donner un nouvel élan à sa démarche philanthropique en rassemblant d'une part, toutes ses actions de mécénat au sein d'une structure dédiée et d'autre part, en étendant son champ d'action à d'autres thématiques en phase avec les défis sociétaux de notre époque.



L'engagement de Wendel dans la société civile est propre à l'ADN du Groupe. Cet engagement va de pair avec une vision de long terme en ligne avec son métier d'investisseur. Historiquement, les actions de mécénat de Wendel ont été développées autour de deux piliers : l'éducation et la culture, au travers de partenariats de long terme avec le Centre Wendel pour l'Entreprise Familiale (Insead) depuis 1996 et le Centre Pompidou-Metz depuis 2010. Trois nouveaux piliers s'y ajoutent aujourd'hui : l'égalité des chances et l'insertion professionnelle ; la recherche médicale et la santé ; et la protection de l'environnement. Depuis 2010, Wendel a soutenu une vingtaine d'associations pour un montant total cumulé de plus de 5 millions d'euros.

Pour en savoir plus, retrouvez le [communiqué](#) dans notre espace presse.

7. L'art d'apprendre. Une école de créateurs

Du 5 février au 29 août 2022, le Centre Pompidou-Metz présente une exposition qui aborde la question de la pédagogie depuis l'école d'art, pour ensuite basculer dans le grand bain des apprentissages que chacun.e mène tout au long de sa vie. Il s'agit donc de découvrir comment les artistes apprennent à faire de l'art, et comment cet apprentissage, qu'il soit accompagné ou autodidacte, devient parfois une forme d'art à part entière, ainsi qu'une amorce de réflexion sur l'éducation en général.

À l'occasion de cette exposition, le Centre Pompidou-Metz invite le studio de design smarin, fondé par Stéphanie Marin en 2003, à concevoir une classe expérimentale, baptisée Écoletopie, dans laquelle des écoliers viennent faire classe chaque semaine. Un espace de transmission ouvert à tous les âges, environnement total à venir habiter et transformer collectivement. Les objets de smarin s'offrent comme des structures à moduler, invitant l'utilisateur à construire et à déconstruire, à danser et à respirer, à dormir et à jouer. Leurs formes ludiques recèlent des implications thérapeutiques et politiques. Pour nos esprits : le droit à la paresse, à l'improductivité et à la pause. Pour nos corps : la reconquête d'une tonicité et d'une mobilité perdues.

Pour en savoir plus sur l'exposition, rendez-vous sur www.centrepompidou-metz.fr





Save the date

L'Assemblée générale ordinaire et extraordinaire de Wendel se déroulera le jeudi 16 juin 2022 à 14h30. Celle-ci est organisée Salle Wagram : 39-41 Avenue de Wagram, 75017 Paris. C'est **Nicolas ver Hulst, Président du Conseil de surveillance**, qui présidera cet événement.

Pour les actionnaires qui ne pourraient être physiquement présents à l'Assemblée générale, une retransmission en direct puis un accès en replay sont prévus sur le site internet de Wendel.

Pour en savoir plus, rendez-vous sur www.wendelgroup.com



Agenda

16.06.2022

Assemblée générale

29.07.2022

Résultats du 1^{er} semestre 2022

Publication de l'ANR au 30 juin 2022
(avant bourse)

03.08.2022

**Publication des états financiers consolidés
semestriels condensés (avant bourse)**

28.10.2022

Activité du 3^{ème} trimestre 2022

Publication de l'ANR au 30 septembre 2022
(avant bourse)

01.12.2022

Journée investisseur 2022



NOUS CONTACTER

Tél. : +33 (0)1 42 85 30 00
Fax. : +33 (0)1 42 80 68 67
communication@wendelgroup.com

Actionnaires individuels

Wendel - Relations actionnaires individuels
89 rue Taitbout - 75312 Paris Cedex 09
www.wendelgroup.com

 Wendel
 @WendelGroup
 WendelGroup



Credits : Antoine Doyen, Bureau Veritas, Constantia Flexibles, Getty Images,
Marc Damage, smarin, Stahl, Tarkett.