



ANR de 164,2 € *fully diluted* au 31 décembre 2025

(in millions of euros)			31/12/2025	30/09/2025	31/12/2024
Participations cotées	<u>Nombre de titres</u>	<u>Cours</u> ⁽¹⁾	2 170	2 271	3 793
Bureau Veritas	66,6m/66,6m/120,3m	26,6€/26,1€/29,5€	1 775	1 742	3 544
IHS	63,0m/63,0m/63,0m	7,4\$/7,0\$/3,2\$	395	377	192
Tarkett		non coté/17,0€/10,5€	-	152	57
Participations non cotées ⁽²⁾			3 297	2 965	3 612
Activités d'Asset Management ⁽³⁾			1 944	1 888	616
Asset Managers (IK Partners & Monroe Capital)			1 727	1 821	616
Sponsor Money			217	67	-
Autres actifs et passifs de Wendel et de ses <i>holdings</i> ⁽⁴⁾			16	127	174
Trésorerie et placements financiers ⁽⁵⁾			2 200	2 448	2 407
Actif Brut Réévalué			9 627	9 699	10 603
Dette obligataire Wendel et intérêts courus			-2 397	-2 381	-2 401
Paiement différé d'IK Partners et earnout Monroe Capital			-235	-235	-131
Actif Net Réévalué			6 995	7 082	8 071
<i>Dont dette nette</i>			-432	-169	-124
<i>Nombre d'actions au capital</i>			42 823 537	44 512 038	44 461 997
Actif Net Réévalué par action			€163,3	€159.1	€181.5
Moyenne des 20 derniers cours de bourse de Wendel			€79.9	€80.6	€93.5
Prime (Décote) sur l'ANR			-51,1%	-49.3%	-48.5%

Nombre de titres <i>fully diluted</i>	42 391 150	42 413 585	42 466 569
Actif Net Réévalué par action, <i>fully diluted</i>	€164,2	€163,0	€185,7
Prime (Décote) sur l'ANR <i>fully diluted</i>	-51,3%	-50,6%	-49,6%

- (1) Moyenne des 20 derniers cours de clôture de bourse calculée au 31 décembre 2025, au 30 septembre 2025, 31 décembre 2024. Le cours retenu pour Tarkett au 30 septembre 2025 est celui de l'offre publique de retrait
- (2) Participations non cotées (Tarkett, Stahl, Crisis Prevention Institute, ACAMS, Scalian, Globeducate, Muno, Wendel Growth). Les multiples et les agrégats comptables utilisés pour calculer l'Actif Net Réévalué ne tiennent pas compte des impacts IFRS 16. La valorisation de Globeducate est basée sur des multiples de transactions. La valorisation de Stahl est basée sur le prix de la transaction. Tarkett est valorisé sur la base du prix de rachat.
- (3) Activité d'IK Partners et de Monroe Capital (hors cash à distribuer aux actionnaires). Valorisée en tant que plateforme sur la base des multiples de résultat net/ bénéfice distribuable.
- (4) Dont 432 387 actions propres Wendel au 31 décembre 2025, 2 098 453 actions propres Wendel au 30 septembre 2025 et 1 995 428 au 31 décembre 2024
- (5) Trésorerie et placements financiers de Wendel et de ses holdings

Les conversions de change des actifs et passifs libellés dans d'autres devises que l'euro sont réalisées sur la base du taux de change de la date de l'ANR.

La matérialisation des conditions de co-investissement pourrait avoir un effet dilutif sur la participation de Wendel. Ces éléments sont pris en compte dans le calcul de l'ANR. Voir page 285 du document de référence 2024.